



1 Ocak – 30 Eylül 2022 Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

2 Kasım 2022

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)  
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu  
01.01.2022 – 30.09.2022

**İÇİNDEKİLER**

<b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>2</b>
a) Raporlama Dönemi.....	2
b) Şirkete İlişkin Bilgiler.....	2
c) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler .....	2
d) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar.....	2
e) Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler.....	3
i) Yönetim Kurulu Üyeleri .....	3
ii) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme.....	3
iii) Üst Düzey Yöneticiler .....	4
iv) Personel Hareketleri.....	4
<b>II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR .....</b>	<b>5</b>
<b>III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI .....</b>	<b>5</b>
<b>IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....</b>	<b>6</b>
Olağan Genel Kurul Toplantısı .....	6
Yönetim Kurulu'nun 14.03.2022 Tarihli Kâr Payı Dağıtım Teklifi .....	7
Kâr Dağıtım Politikası.....	7
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum.....	8
<b>V. FİNANSAL DURUM .....</b>	<b>8</b>
Özet Bilanço.....	9
Özet Gelir Tablosu .....	9
Temel Rasyolar .....	9
<b>VI. DİĞER HUSUSLAR.....</b>	<b>10</b>
Raporlama Sonrası Olaylar .....	10

Not: Ulaşmak istediğiniz sayfa numarasına tıklayarak ilgili yere doğrudan erişim sağlayabilirsiniz.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)  
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu  
01.01.2022 – 30.09.2022

**I. GENEL BİLGİLER**

- a) Raporlama Dönemi : 1 Ocak – 30 Eylül 2022  
b) Şirkete İlişkin Bilgiler :

Ticaret Unvanı	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	148674
Genel Müdürlük Adresi	Flatofis Binası Otakçılar Caddesi No:78 Kat:1 B Blok No:B1B, 34050 Eyüp-İstanbul
Telefon Numarası	0 (212) 467 80 80
Faks Numarası	0 (212) 467 80 00
Kurumsal İnternet Sitesi	<a href="http://www.arzum.com.tr">www.arzum.com.tr</a>

c) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 160.000.000,-TL

Çıkarılmış Sermaye : 32.210.000,-TL

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerli olup, dönem içerisinde bedelli veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmamıştır.

Şirketin hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmekte olup, sermaye bilgileri ve %5 ve üzerindeki ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklık Yapısı :

	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Talip Murat Kolbaşı	3.449.692	10,71
Ali Osman Kolbaşı	3.066.392	9,52
Zeynep Figen Peker	2.710.472	8,42
Yasemin Rezan Kolbaşı	2.710.472	8,42
Aliye Kolbaşı	1.971.250	6,12
Diğer	18.301.722	56,81
<b>Toplam</b>	<b>32.210.000</b>	<b>100</b>

2022 yılı Eylül ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranı %48,9'dur.

d) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin A grubu paylarının yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Bununla birlikte, şirket esas sözleşmesinde oy hakkı kullanımına yönelik olarak pay sahiplerine tanınan bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her bir pay bir oy hakkına sahiptir.

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)  
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu  
01.01.2022 – 30.09.2022**

**e) Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler**

**i) Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 29 Nisan 2021 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	29.04.2021
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.04.2021
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2021
Süleyman Mete Zadi	Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı	29.04.2021
Elif Ateş Özpak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2021
Ahmet Cüneyt Yavuz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2021

**ii) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme**

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.arzum.com.tr](http://www.arzum.com.tr) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Elif Ateş Özpak	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
	Ahmet Cüneyt Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi (*)	Elif Ateş Özpak	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Ahmet Cüneyt Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	Neslihan Aydoğdu (**)	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ahmet Cüneyt Yavuz	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır.
	Elif Ateş Özpak	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	Şecaettin Arda Altınok	Üye	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)  
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu  
01.01.2022 – 30.09.2022

Yürütme Komitesi	Talip Murat Kolbaşı	Başkan	YK Başkanı	En az ayda 1 olmak üzere yılda en az 12 kere toplanır.
	Yasemin Rezan Kolbaşı	Üye	YK Başkan Vekili	
	Ali Osman Kolbaşı	Üye	YK Üyesi	
Sürdürülebilirlik Komitesi	Elif Ateş Özpak	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Süleyman Mete Zadi	Üye	YK Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı	
	Şecaettin Arda Altınok	Üye	Mali İşler ve Finans - GMY	
	Mehtap Yıldız	Üye	Pazarlama ve Ürün Geliştirme - GMY	
	Arif Emre Ünal	Üye	Operasyonlar - GMY	
	Didem Oral	Üye	İnsan Kaynakları - GMY	

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

(\*\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

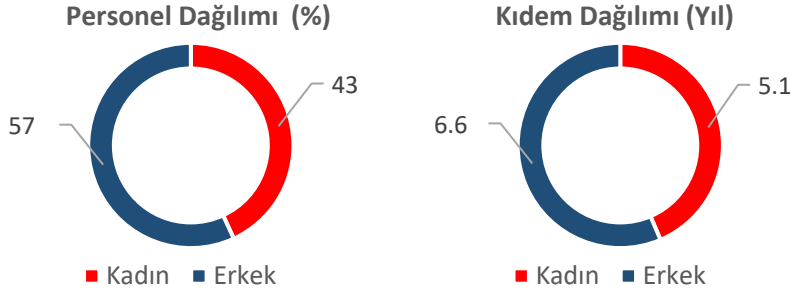
iii) Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Süleyman Mete Zadi	İcra Kurulu Başkanı	01.09.2015
Şecaettin Arda Altınok	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	01.07.2020
Arif Emre Ünal	Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.04.2020
Mehtap Yıldız	Pazarlama ve Ürün Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı	01.04.2020
Serhan Giray	Satışlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.04.2020
Didem Oral	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı	01.04.2021

iv) Personel Hareketleri

30.09.2022 itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 160 olup, çalışanların ortalama kıdem süresi 5,9 yıldır.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)  
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu  
01.01.2022 – 30.09.2022



## II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak – 30 Eylül 2022 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 19.850.861,-TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 21 Nisan 2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine senelik toplam brüt 525.000,- TL ödenmesine karar verilmiştir.

## III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Küçük ev aletleri sektöründe (KEA) inovasyon ve yenilikçiliğin öncüsü olma mottosu ile Arzum, İstanbul ve Niğde Teknopark içindeki ofislerinde Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vermeye devam etmiştir. 2022 yılı üçüncü çeyreğinde de ilk iki çeyrekteki proje sayısı korunarak geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Yeni ürün projelerinde benimsenen yaklaşım, bir önceki dönemde olduğu gibi hem yurt içine hem de ihracat pazarlarına özel odaklı ürün geliştirilmesi ve Ar-Ge faaliyetlerinin bu odak doğrultusunda yürütülmesidir.

Gelişme alanı görülen kategorilere ek olarak, diğer ürün kategorilerinde de yaşanan yeni ürün projesi artışı, şirketin fikri haklar portföyüne de katkı sağlanmıştır. 2021 yılı içerisinde konu bazında toplam 13 adet patent başvurusu yapılırken, 2022 yılı 3.çeyreği sonunda 18 adet başvuru sayısına ulaşılmıştır.

Artan Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmaları kapsamında iş akışlarının takibini sağlayan yeni ürün devreye alma yazılımında bir önceki dönemde yapılan çevik yaklaşımlar ışığındaki güncellemelere ek olarak, devreye alınan dashboard (projelerin anlık durumuna, olası gecikmelerin takvime olan etkilerine anlık ve özet olarak erişilebilecek pano ekranı) için tüm paydaşlarla görüşmeler yapılmış ve gelen görüşler doğrultusunda gerekli aksiyonlar alınmaya başlanmıştır. Stratejik sürdürülebilir proje yönetimi yaklaşımı ile iç ve dış olmak üzere tüm paydaşlarla bir araya gelinerek süreç analiz toplantıları gerçekleştirilmiş ve sürekli gelişim motivasyonu ile çalışmalara devam edilmiştir.

Değişen koşullar ve büyüyen ekiplerin odaklı geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmesi için mevcut ürün geliştirme sürecimiz danışman firma ile değerlendirilmiş ve olası ihtiyaçlara cevap verebilmek için sürecin geleceğine yönelik iş akış ve süreç çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Araştırma ve geliştirme faaliyetlerindeki tüm çalışmalara en kısa sürede ve yüksek kalitede ulaşılabilmesi için oluşturulan arşivleme yapısının

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)  
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu  
01.01.2022 – 30.09.2022**

genişleyen Ar-Ge ekibine yayılımı amaçlanmıştır. Bu çerçevede yapılan iç denetimlerdeki iyileşme noktaları ve iyi uygulama örnekleri tespit edilmiştir. 2022 son çeyreğinde her bir ekip elemanının istenilen bilgiye ulaşmasına yönelik hedefleme yapılmıştır.

**IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Şirketimiz Olağan Genel Kurul toplantısını “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin “Genel Kurul” başlığı altında bulunan prensiplere uygun şekilde düzenlemiştir.

Şirketimizin 21 Nisan 2022 Perşembe günü saat 13:00'da Harbiye, Cumhuriyet Cd. No:50, 34367 Şişli/İstanbul, Hilton İstanbul Bosphorus Oteli'nin Şadırvan A Salonu adresinde düzenlenen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında özetle aşağıdaki kararlar alınmıştır:

- 2021 hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Raporu görüşülmüştür.
- 2021 hesap dönemine ilişkin Finansal Tablolar tasdik edilmiştir.
- 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ibra edilmiştir.
- Yönetim Kurulu'nun 2021 hesap dönemine ilişkin kar dağıtımı ile ilgili önerisi görüşülmüş ve 01.01.2021- 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre oluşan 50.130.119,- TL konsolide net dönem kârının brüt 15.000.000,- TL'lik kısmının nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin aylık brüt ücretleri ile huzur hakkı gibi her türlü mali hakları tespit edilmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine kişi başı senelik 525.000,-TL brüt huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.
- Şirket'in 2021 yılında yaptığı bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmiş ve 2022 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır 2021 yılı konsolide cironun %0,2'si olarak belirlenmiştir.
- Denetimden Sorumlu Komite'nin tavsiyesi ile Yönetim Kurulu tarafından 01.01.2022-31.12.2022 mali döneminde görev yapmak üzere önerilen KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi bağımsız denetim kuruluşu olarak onaylanmıştır.
- Şirket Esas Sözleşmesinin 9.3. Maddesi gereğince, Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları kabul edilmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 1.3.6 sayılı ilkesi gereği pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesi kararlaştırılmıştır.

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)  
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu  
01.01.2022 – 30.09.2022**

- Şirket'in 2021 yılında 3. kişiler lehine verdiği teminat, rehin ve ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir ve menfaatler hakkında bilgi verilmiştir.

**Yönetim Kurulu'nun 14.03.2022 Tarihli Kâr Payı Dağıtım Teklifi**

Özetle; Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II 14.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolara göre 50.130.119,- TL (konsolide) net dönem kârı elde edilmiş olup, bunun brüt 15.000.000,- TL'lik kısmının, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Kâr Dağıtım Politikamız ve Esas Sözleşmemizin 19.maddesi'nde belirtilen esaslara çerçevesinde nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasına karar verilmiş ve bu karar Şirketin 21 Nisan 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

Nakit kâr payı dağıtım tablosu [www.arzum.com.tr](http://www.arzum.com.tr) kurumsal internet sitemizden ya da Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1022700> linkine ulaşarak, incelenebilir.

**Kâr Dağıtım Politikası**

"Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi çerçevesinde hazırlanmış olup bu doğrultuda kar dağıtımını yapılmaktadır.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli şirket stratejimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikalarımız, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak yasal kayıtlarımızda mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari üçte birinin pay sahiplerine ve kara katılan diğer kişilere payları oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılması hedeflenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri ile çalışanlarına birinci temettünün ayrılmasından sonra kâr payı ödenmesi Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19 uncu maddesi uyarınca Genel Kurul kararına tabi olup, Yönetim Kurulu Üyeleri ile çalışanlara yapılacak kar payı dağıtım oranları Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Her hâlükârda dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul Toplantısı'nın yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.



**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)  
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu  
01.01.2022 – 30.09.2022**

Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 19. maddesi kâr dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.

Bu politika ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır."

Bu politika Şirketin 29 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

**Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen gösterilmiştir. Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı öncesinde Şirketimizin Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücret Politikası ve Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzda kabul edilerek kamuya açıklanmış ve söz konusu politikalar 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmuştur. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunmakla birlikte, 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız üye ataması da yapılmış ve bu kapsamda komiteler oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum amaçlanmakla birlikte, tam uyum sağlanamamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Genel Kurul'da uyum sağlanan ilkeler dışındakilere ilişkin uyum durumuna Şirketin 04.03.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu 2021 yılına ilişkin Faaliyet Raporu'ndan ve yine aynı tarihte yayımlanan Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007449>), Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007447>) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlarından (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007446>) ulaşılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

**V. FİNANSAL DURUM**

Şirketin 01.01.2022 – 30.09.2022 dönemine ilişkin konsolide mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirketin [www.arzum.com.tr](http://www.arzum.com.tr) adresindeki "Yatırımcı ilişkileri" sayfasından ulaşılabilmektedir.

Şirketin özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)  
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu  
01.01.2022 – 30.09.2022

**Özet Bilanço**

TL	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021	%
Dönen Varlıklar	1,106,065,191	666,823,194	65,9
Duran Varlıklar	102,218,367	77,127,703	32,5
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1,208,283,558</b>	<b>743,950,897</b>	<b>62,4</b>

TL	30 Eylül 2022	31 Aralık 2021	%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	997,059,852	537,392,474	85,5
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11,537,900	30,924,179	(62,7)
Özkaynaklar	199,685,806	175,634,244	13,7
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>1,208,283,558</b>	<b>743,950,897</b>	<b>62,4</b>

**Özet Gelir Tablosu**

TL	1 Ocak – 30 Eylül 2022	1 Ocak – 30 Eylül 2021	%
Hasılat	975,814,144	579,951,573	68,3
Satışların Maliyeti	(649,410,340)	(392,837,071)	65,3
Brüt Kar	326,403,804	187,114,502	74,4
Esas Faaliyet Karı	108,601,034	61,771,703	75,8
FAVÖK	117,970,645	65,226,901	80,9
Vergi Öncesi Kar	51,757,235	42,830,698	20,8
Net Kar	34,685,251	32,642,161	6,3

**Temel Rasyolar**

	1 Ocak – 30 Eylül 2022	1 Ocak – 30 Eylül 2021
Brüt Kâr Marjı	33,45	32,26
Esas Faaliyet Kâr Marjı	11,13	10,65
FAVÖK Marjı	12,09	11,25
Vergi Öncesi Kâr Marjı	5,30	7,39
Net Kâr Marjı	3,55	5,63

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)  
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu  
01.01.2022 – 30.09.2022

**VI. DİĞER HUSUSLAR**

**Raporlama Sonrası Olaylar**

**Şirketin 26 Ekim 2022 tarihli KAP Açıklaması:**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.11.2021 tarih ve 61/1701 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, Şirketimizin yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 169 gün vadeli, vade sonunda yıllık %30,00 sabit faizli kupon ödemeli, 14.04.2023 itfa tarihli, TRFAZEV42318 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 133.420.000 TL (kalan limitin tamamı) olarak kesinleşmiş ve satış işlemi bugün tamamlanmıştır. Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin aracılık ettiği işlemin takası 27.10.2022 tarihinde gerçekleşecektir. Kamuoyu ve yatırımcılarımızın bilgilerine sunulur.