

# 1 Ocak – 30 Haziran 2025 Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu



arzum

**ARZUM ELEKTİRİKLİ EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**30.06.2025 TARİHİNDE SONA EREN**  
**ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA**  
**SINIRLI DENETİM RAPORU**

**Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi Ticaret A.Ş.**  
**Yönetim Kurulu'na**

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.  
Maslak,Eski Büyükdere Cad  
No:14 Kat:10  
34396 Sarıyer /İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00  
F + 90 212 291 77 97  
www.grantthornton.com.tr

## 1.Giriş

Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi Ticaret A.Ş. ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

## 2.Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

## Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Nazım Hikmet'tir.

EREN Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of GRANT THORNTON International



Nazım Hikmet  
Sorumlu Ortak Bağımsız Denetçi

İstanbul, 19.08.2025

## **İÇİNDEKİLER**

|                                                                                                                       |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>                                                                                        | <b>1</b> |
| a) Raporlama Dönemi .....                                                                                             | 1        |
| b) Şirkete İlişkin Bilgiler .....                                                                                     | 1        |
| c) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler .....          | 1        |
| e) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar .....                                               | 2        |
| f) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri .....                                                            | 2        |
| g) Genel Kurul Toplantıları .....                                                                                     | 3        |
| h) Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme, Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler ..... | 3        |
| a) Yönetim Kurulu Üyeleri .....                                                                                       | 3        |
| b) Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme .....                                                            | 3        |
| c) Üst Düzey Yöneticiler (*) .....                                                                                    | 4        |
| d) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....                                       | 4        |
| <b>II. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....</b>                                                      | <b>5</b> |
| a) Sermaye Yeterliliği .....                                                                                          | 5        |
| b) Araştırma ve Geliştirme .....                                                                                      | 5        |
| c) Bağış ve Yardımlar .....                                                                                           | 5        |
| d) Personel Hareketleri .....                                                                                         | 5        |
| e) Menkul Kıymet Hareketleri .....                                                                                    | 6        |
| f) Kredi Derecelendirme Kuruluşları Değerlendirmeleri .....                                                           | 6        |
| g) Olağan Dışı Fiyat Hareketleri .....                                                                                | 7        |
| h) Raporlama Sonrası Olaylar .....                                                                                    | 7        |
| <b>III. FİNANSAL PERFORMANS .....</b>                                                                                 | <b>7</b> |
| Özet Bilanço .....                                                                                                    | 7        |
| Özet Gelir Tablosu .....                                                                                              | 7        |
| Temel Rasyolar .....                                                                                                  | 8        |
| <b>IV. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM .....</b>                                                                     | <b>8</b> |
| Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum .....                                                                               | 9        |

*Not: Ulaşmak istediğiniz sayfa numarasına tıklayarak ilgili yere doğrudan erişim sağlayabilirsiniz.*



## GENEL BİLGİLER

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)**  
**İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**  
**01.01.2025 – 30.06.2025**

Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket"), toptancılar, perakendeciler, zincir mağazalar aracılığıyla ve e-ticaret üzerinden elektrikli ev aletleri ticareti faaliyetinde bulunmaktadır.

- a) Raporlama Dönemi : 1 Ocak – 30 Haziran 2025  
b) Şirket Bilgileri :

|                                 |                                                                                                  |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>           | <b>Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b>                                       |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>   | 148674                                                                                           |
| <b>Genel Müdürlük Adresi</b>    | Defterdar Mahallesi Otakçılar Cad. Sinpaş Flatofis No:78<br>İç Kapı No:34, Eyüpsultan - İstanbul |
| <b>Telefon Numarası</b>         | 0 (212) 467 80 80                                                                                |
| <b>Faks Numarası</b>            | 0 (212) 467 80 00                                                                                |
| <b>Kurumsal İnternet Sitesi</b> | <a href="http://www.arzum.com.tr">www.arzum.com.tr</a>                                           |

- c) Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler :

|                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b> | : 2.000.000.000, -TL |
| <b>Çıkarılmış Sermaye</b>     | : 300.000.000, -TL   |

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerli olup, dönem içerisinde bedelli veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmamıştır.

Şirketin hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmekte olup, 23 Haziran 2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında onaylanarak, 23 Temmuz 2025 tarihinde tescil ve ilan edilen güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| <b>Ortaklık Yapısı:</b> | <b>Pay Grubu</b> | <b>Pay Tutarı (TL)</b> | <b>Pay Oranı (%)</b> |
|-------------------------|------------------|------------------------|----------------------|
| Talip Murat Kolbaşı     | A                | 16.380.004,75          | 5,46%                |
| Talip Murat Kolbaşı     | B                | 15.750.004,56          | 5,25%                |
| Ali Osman Kolbaşı       | A                | 14.560.000,00          | 4,85%                |
| Ali Osman Kolbaşı       | B                | 14.000.000,00          | 4,67%                |
| Yasemin Rezan Kolbaşı   | A                | 12.870.002,38          | 4,28%                |
| Yasemin Rezan Kolbaşı   | B                | 12.375.002,28          | 4,13%                |
| Zeynep Figen Peker      | A                | 12.870.002,38          | 4,28%                |
| Zeynep Figen Peker      | B                | 12.375.002,28          | 4,13%                |
| Aliye Kolbaşı           | A                | 9.359.990,50           | 3,12%                |
| Aliye Kolbaşı           | B                | 8.999.990,87           | 3,00%                |
| Rengin Yağan            | A                | 5.980.000,00           | 1,99%                |
| Rengin Yağan            | B                | 5.750.000,00           | 1,92%                |
| Bora Kolbaşı            | A                | 1.495.001,19           | 0,50%                |
| Bora Kolbaşı            | B                | 1.437.501,14           | 0,48%                |
| İbrahim Buğra Kolbaşı   | A                | 1.495.001,19           | 0,50%                |
| İbrahim Buğra Kolbaşı   | B                | 1.437.501,14           | 0,48%                |
| Kayra Kolbaşı           | A                | 1.495.001,19           | 0,50%                |
| Kayra Kolbaşı           | B                | 1.437.501,14           | 0,48%                |
| Filiz Kolbaşı           | A                | 1.494.996,44           | 0,50%                |
| Filiz Kolbaşı           | B                | 1.437.496,57           | 0,48%                |
| Diğer                   | B                | 147.000.000,00         | 49,00%               |
| <b>Toplam</b>           |                  | <b>300.000.000,00</b>  | <b>100,00%</b>       |

\*2025 yılı Haziran ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranı %48,92'dir.

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)**  
**İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**  
**01.01.2025 – 30.06.2025**

**d) Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme, Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler**

**I. Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 23 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

| Yönetim Kurulu Üyesi     | Görevi                                                  | Göreve Başlama Tarihi |
|--------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|
| Talip Murat Kolbaşı      | Yönetim Kurulu Başkanı                                  | 23.06.2025            |
| Yasemin Rezan Kolbaşı    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                            | 23.06.2025            |
| Ali Osman Kolbaşı        | Yönetim Kurulu Üyesi                                    | 23.06.2025            |
| Evren Albaş              | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı | 23.06.2025            |
| Server Gamze Çuhadaroglu | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                           | 23.06.2025            |
| Cenk Serdar              | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                           | 23.06.2025            |

\*Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine [buradan](#), Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanlarına ise [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

**II. Yönetim Kurulu Komiteleri**

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.arzum.com.tr](http://www.arzum.com.tr) adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

| Komite                                  | Komite Üyeleri           | Komitedeki Görevi | Niteliği                                                                      | Toplanma Sıklığı                                                  |
|-----------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>Denetimden Sorumlu Komite</b>        | Server Gamze Çuhadaroglu | Başkan            | Bağımsız YK Üyesi                                                             | En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.     |
|                                         | Cenk Serdar              | Üye               | Bağımsız YK Üyesi                                                             |                                                                   |
| <b>Kurumsal Yönetim Komitesi (*)</b>    | Server Gamze Çuhadaroglu | Başkan            | Bağımsız YK Üyesi                                                             | Yılda en az 2 kere toplanır.                                      |
|                                         | Cenk Serdar              | Üye               | Bağımsız YK Üyesi                                                             |                                                                   |
|                                         | Merve Temel              | Üye               | Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdür Yardımcısı                    |                                                                   |
| <b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b> | Cenk Serdar              | Başkan            | Bağımsız YK Üyesi                                                             | Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır. |
|                                         | Server Gamze Çuhadaroglu | Üye               | Bağımsız YK Üyesi                                                             |                                                                   |
|                                         | Hakan Erkun              | Üye               | Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı                      |                                                                   |
| <b>Yürütme Komitesi</b>                 | Talip Murat Kolbaşı      | Başkan            | YK Başkanı                                                                    | En az ayda 1 olmak üzere yılda en az 12 kere toplanır.            |
|                                         | Yasemin Rezan Kolbaşı    | Üye               | YK Başkan Vekili                                                              |                                                                   |
|                                         | Ali Osman Kolbaşı        | Üye               | YK Üyesi                                                                      |                                                                   |
| <b>Sürdürülebilirlik Komitesi</b>       | Evren Albaş              | Başkan            | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür                                             | Yılda en az 2 kere toplanır.                                      |
|                                         | Hakan Erkun              | Üye               | Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı                      |                                                                   |
|                                         | Arif Emre Ünal           | Üye               | Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı |                                                                   |
|                                         | Merve Temel              | Üye               | Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdür Yardımcısı                    |                                                                   |

\* SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)**  
**İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**  
**01.01.2025 – 30.06.2025**

**III. Üst Düzey Yöneticiler**

| Üst Yönetim    | Görevi                                                                        | Göreve Başlama Tarihi |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Evren Albaş    | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı                         | 04.11.2024            |
| Hakan Erkun    | Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı                      | 01.02.2025            |
| Arif Emre Ünal | Bilgi Teknolojileri ve Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı | 31.01.2023            |

**IV. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiralari, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

1 Ocak – 30 Haziran 2025 döneminde üst düzey yönetim kadrosuna sağlanan faydalar toplamı 51.296.605 TL'dir (30 Haziran 2024: 39.742.466 TL).

**e) Arzum Tarihçe**

| TARİH    | GELİŞME                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1950'ler | Şirket'in temelleri, 1950'li yılların başlarında Kazım Kolbaşı, Kemal Kolbaşı ve İbrahim Kolbaşı tarafından kurulan bir şahıs şirketine dayanmaktadır.                                                                                                                               |
| 1966     | "Arzum" markası kullanılmaya başlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1977     | Şirket, 1977 yılında "Güney İthalat Anonim Şirketi" adıyla kurulmuş ve faaliyetlerini bu tüzel kişilik altında yürütmeye başlamıştır.                                                                                                                                                |
| 1993     | "Arzum" ürünlerini pazarlamak amacıyla Arzum Dış Ticaret A.Ş. kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                           |
| 2002     | Şirket, ilk elektrikli cezveyi piyasaya sunmuştur.                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2005     | Farklı segmente ulaşmak amacıyla Felix Elektrikli Ev Aletleri A.Ş. kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                      |
| 2007     | Unvan değişikliği yapılarak Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir.                                                                                                                                                                            |
| 2008     | Arzum Dış Ticaret A.Ş. ile Felix Elektrikli EvAletleri A.Ş. Şirket çatısı altında birleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                 |
| 2008     | Dünya'nın önde gelen özel sermaye fonlarından Ashmore Group'un iştiraki Turkish Household Appliances BV ile ortaklık kurulmuştur. Ashmore Group, 2008 ve 2009 yıllarında gerçekleştirdiği iki işlemle Şirket'in toplamda %49'luk hissesini alarak Kolbaşı Ailesi ile ortak olmuştur. |
| 2009     | Şirket'in Hong Kong'daki bağlı ortaklığı Arzum Asia Pacific Ltd. kurulmuştur.                                                                                                                                                                                                        |
| 2012     | Şirket ilk defa tahvil ihraç etmiştir.                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2013     | SDA International, Ashmore Group'un Şirket'te sahip olduğu %49'luk payını satın alarak Kolbaşı Ailesi ile ortaklık kurmuştur.                                                                                                                                                        |
| 2019     | Arzum, Deloitte Private tarafından düzenlenen "En İyi Yönetilen Şirketler" programında "En İyi Yönetilen Şirket Ödülü" kazanmıştır.                                                                                                                                                  |
| 2020     | Arzum hisse senetleri, Borsa İstanbul'da ARZUM kodu ile işlem görmeye başlamıştır.                                                                                                                                                                                                   |
| 2022     | SPK'dan 250 milyon TL tahvil/ bono ihraç limiti onaylarını alarak başarılı ihraçlar gerçekleştirmiştir.                                                                                                                                                                              |
| 2023     | Topluma ve çevreye duyarlı marka anlayışıyla Arzum, "Arzum 2022 Sürdürülebilirlik Raporu"nu yayımlamıştır.                                                                                                                                                                           |
| 2023     | Ocak'ta ve Aralık'ta olmak üzere toplamda 1,4 milyar TL tahvil/bono ve ayrıca Ağustos'ta 200 milyon TL kira sertifikası ihraç limiti onaylarını alarak sermaye piyasalarından ulaşacağı finansman çeşitliliğini artırmıştır.                                                         |
| 2024     | Yurtdışı operasyonlarının gelişmesi ve globalleşme çalışmalarına hız verilmesi amacıyla; Dubai'nin Jebel Ali Serbest Bölgesinde %100 bağlı ortaklığımız olarak "Arzum FZE" kurulmuştur.                                                                                              |
| 2024     | SPK'dan 1,5 milyar TL tahvil/ bono ihraç limiti onaylarını alarak başarılı ihraçlar gerçekleştirmiştir.                                                                                                                                                                              |
| 2024     | Bedelsiz Sermaye Artırımı tamamlanarak şirket sermayesi 32.210.000 TL'den tamamı iç kaynaklardan olmak üzere 300.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.                                                                                                                                        |

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)**  
**İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**  
**01.01.2025 – 30.06.2025**

**f) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Şirketin A grubu paylarının yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirket esas sözleşmesinde oy hakkı kullanımına yönelik olarak pay sahiplerine tanınan bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her bir pay bir oy hakkına sahiptir.

**g) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

**16 Ocak 2025:** 24.12.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanan Şirket Kayıtlı Sermaye Tavanı, İstanbul Sicil Müdürlüğü tarafından 13.01.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 16.01.2025 tarih, 11251 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

**11 Şubat 2025:** 06.03.2023 tarihli bildirimimizde, Şirket Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda, 8.052.500 adet A grubu payın B grubu paya dönüştürülmesi için Esas Sözleşme'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6.maddesinin tadili amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulduğunu kamuoyuna duyurmuştuk.

06.03.2023 tarihli başvurumuzun olumlu karşılandığı bilgisi 10.02.2025 tarih E-29833736-110.03.03-67627 sayılı yazısı ile tarafımıza iletilmiş, 13 Mayıs 2025 tarihinde Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır. Söz konusu Esas Sözleşmemiz 23 Haziran 2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuştur.

**11 Mart 2025:** Şirketimizin 32.210.000 TL olan ödenmiş sermayesinin tamamı sermaye düzeltme farklarından karşılanmak üzere % 831,39 oranında bedelsiz sermaye artırımını yoluyla 300.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz 20.02.2025 tarih ve 2025/10 sayılı bülten ile onaylanmış, 11.03.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından **tescil edilmiş** ve 11289 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

**h) Genel Kurul Toplantıları**

**23 Haziran 2025:** 2024 Yılı Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Haziran 2025 tarihinde Şirketimiz genel merkezinde yapılmış toplantı sonuçları İstanbul Sicil Müdürlüğü tarafından 23 Temmuz 2025 tarih, 11377 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde **tescil ve ilan** edilmiştir.



# ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

**a) Sermaye Yeterliliği**

Şirket'in, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi uyarınca yapılan değerlendirmelere göre, borca batıklık durumu mevcut değildir.

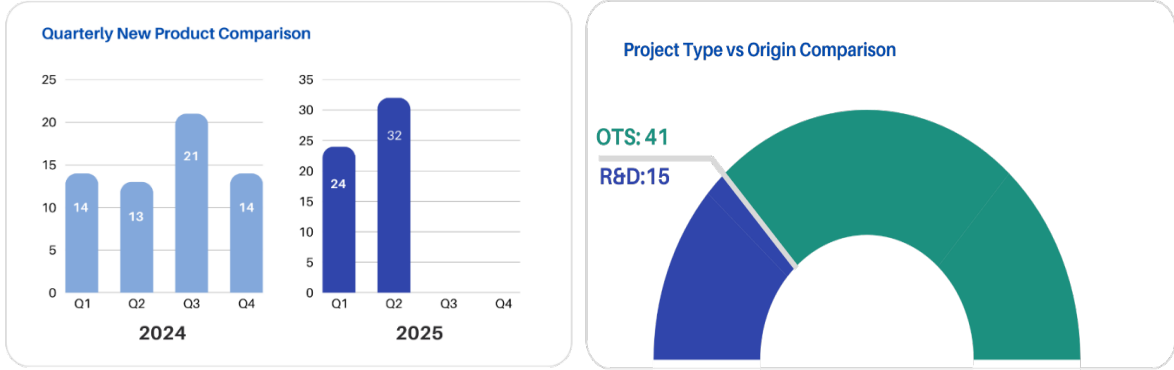
**b) Araştırma ve Geliştirme**

Arzum, 2025 yılının ikinci çeyreğinde de ilk çeyreğinde olduğu gibi İstanbul ve Niğde Teknopark içindeki ofislerinin yanı sıra Çin'deki çalışanları ile Ar-Ge çalışmalarını sürdürmüş ve değişen ihtiyaçlar ve son trendler göz önüne alınarak projelerini önceliklendirmiştir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde Ar-Ge ekibi, odak kategorilerdeki fırsatları hızla değerlendirerek hem yurt içi hem de ihracat pazarlarına özel yenilikçi ürün geliştirme çalışmalarında ivme kazanmıştır. Bu dönemde gösterilen yoğun çalışma ve yüksek performans sayesinde, 2025 yılının ikinci çeyreğinde rekor seviyede 32 yeni ürün başarıyla devreye alınmıştır.

Geçtiğimiz yılın ilk yarısına kıyasla %107'lik artışla ilk altı ayda devreye alınan 56 yeni ürünün (ilk çeyrekte 24, ikinci çeyrekte 32) %70'inin Türkiye'de üretilmesi, Arzum'un yerli üretim başarısını ve ülke ekonomisine sağladığı katkıyı bir kez daha vurgulamıştır.

Bu ürünlerin Ar-Ge ve Raf (OTS) olarak dağılımları ve çeyrek bazlı karşılaştırmaları aşağıdaki gibidir:



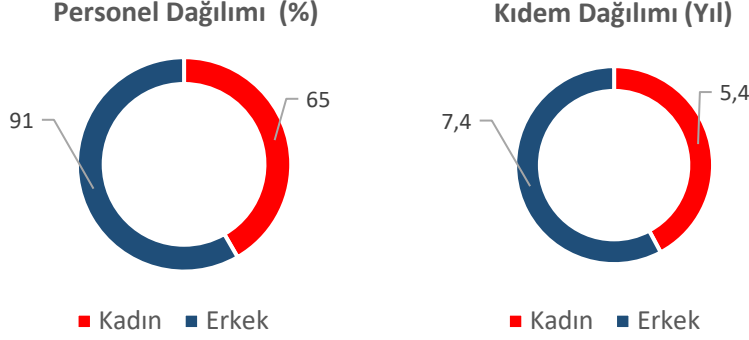
**c) Bağış ve Yardımlar**

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 30 Haziran 2025 itibarıyla yapılan bağış ve yardım tutarı 921.072,00 TL'dir.

#### **d) Personel Hareketleri**

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan sayısı 156'dır (30 Haziran 2024: 180).

Çalışanların ortalama kıdem süresi 6,5 yıldır.



#### **e) Menkul Kıymet Hareketleri**

##### **i. Dönem İçerisindeki Menkul Kıymet Hareketleri**

Şirketin, hesap dönemi içerisinde Menkul Kıymetler ile ilgili kamu açıklamaları şöyledir:

24 Haziran 2025: [TRFAZEVE2524](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosu İhracına İlişkin Nitelikli Yatırımcıya Satışın Tamamlanması

10 Haziran 2025: [TRFAZEV92511](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosunun Kupon Ödemesi

30 Mayıs 2025: [TRFAZEV52515](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosunun İtfa ve Getiri Ödeme İşlemlerinin Tamamlanması

16 Mayıs 2025: [TRFAZEVK2518](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosu İhracına İlişkin Nitelikli Yatırımcıya Satışın Tamamlanması

18 Nisan 2025: [TRFAZEVE2516](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosu İhracına İlişkin Nitelikli Yatırımcıya Satışın Tamamlanması

26 Mart 2025: [TRFAZEV32525](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosunun İtfa ve Getiri Ödeme İşlemlerinin Tamamlanması

12 Mart 2025: [TRFAZEV32517](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosunun İtfa ve Getiri Ödeme İşlemlerinin Tamamlanması

12 Mart 2025: [TRFAZEV92511](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosunun Kupon Ödemesi

04 Mart 2025: [TRFAZEV52515](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosunun Kupon Ödemesi

10 Ocak 2025: [TRFAZEV72513](#) ISIN Kodlu Finansman Bonosu İhracına İlişkin Nitelikli Yatırımcıya Satışın Tamamlanması

**f) Kredi Derecelendirme Kuruluşları Değerlendirmeleri**

20 Ocak 2025 tarihli KAP duyurusunda; Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından kredi notları üzerinde yapılan inceleme sonucunda; Şirketin uzun vadeli ulusal notunun "A+ (tr)", kısa vadeli ulusal notunun "J1 (tr)", görünümünün ise "Stabil" olarak ve uzun vadeli yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notunun "BB", görünümünün ise "Stabil" olarak teyit edildiği kamu ile paylaşılmıştır.

JCR Avrasya'nın 20 Ocak 2025 tarihli duyurusu

**g) Olağan Dışı Fiyat Hareketleri**

Yoktur.

**h) Raporlama Sonrası Olaylar**

9 Temmuz 2025: Şirketimiz finansal giderlerinin ve banka kaynaklı yükümlülüklerinin azaltılması, işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir kârlılık hedefine ulaşılması amacıyla; A Grubu pay sahiplerimiz, payları oranında olmak üzere, 09.07.2025 tarihi itibarıyla Şirket'e toplam 51 milyon TL tutarında faizsiz borç vermiştir. Bu işlemle birlikte, ortaklardan sağlanan toplam faizsiz borç tutarı 102 milyon TL'ye ulaşmıştır.

11 Temmuz 2025: TRFAZEV72513 ISIN Kodlu Finansman Bonosunun İtfa ve Getiri Ödeme İşlemlerinin Tamamlanması



# FINANSAL PERFORMANS

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)**  
**İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**  
**01.01.2025 – 30.06.2025**

Şirketin 01.01.2025 – 30.06.2025 dönemine ilişkin konsolide mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirketin [www.arzum.com.tr](http://www.arzum.com.tr) adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşılabilir.

Şirketin özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır.

### **Özet Bilanço**

| TL                      | 30.Haz.25            | 31.Ara.24            |
|-------------------------|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar         | 3.632.374.848        | 3.295.744.633        |
| Duran Varlıklar         | 596.132.113          | 518.654.502          |
| <b>Toplam Varlıklar</b> | <b>4.228.506.961</b> | <b>3.814.399.135</b> |

| TL                        | 30.Haz.25            | 31.Ara.24            |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 4.066.320.579        | 3.411.240.509        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 59.497.419           | 86.528.635           |
| Özkaynaklar               | 102.688.963          | 316.629.991          |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>4.228.506.961</b> | <b>3.814.399.135</b> |

### **Özet Gelir Tablosu**

| TL                       | 1 Ocak – 30 Haziran 2025 | 1 Ocak – 30 Haziran 2024 | Değişim (%) |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
| Hasılat                  | 3.149.784.879            | 3.250.811.871            | (3,11)%     |
| Satışların Maliyeti      | (2.125.090.596)          | (2.196.797.639)          | (3,26)%     |
| Brüt Kâr                 | 1.024.694.283            | 1.054.014.232            | (2,78)%     |
| Esas Faaliyet Kârı       | 260.175.775              | 257.529.650              | 1,03%       |
| FAVÖK                    | 351.071.205              | 327.032.827              | 7,35%       |
| Düzeltilmiş FAVÖK(*)     | 386.102.729              | 327.032.827              | 18,06%      |
| Vergi Öncesi Kâr/(Zarar) | (272.323.314)            | (135.243.165)            | 101,36%     |
| Net Kâr/ (Zarar)         | (212.471.081)            | (198.648.708)            | 6,96%       |

### **Temel Rasyolar**

|                                | 1 Ocak – 30 Haziran 2025 | 1 Ocak – 30 Haziran 2024 |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Brüt Kâr Marjı                 | 32,53%                   | 32,42%                   |
| Esas Faaliyet Kâr Marjı        | 8,26%                    | 7,92%                    |
| FAVÖK Marjı                    | 11,15%                   | 10,06%                   |
| Düzeltilmiş FAVÖK(*) Marjı     | 12,26%                   | 10,06%                   |
| Vergi Öncesi Kâr/(Zarar) Marjı | (8,65)%                  | (4,16)%                  |
| Net Kâr/(Zarar) Marjı          | (6,75)%                  | (6,11)%                  |

(\*) Rekabet Kurumu denetimi ile ilgili ceza ve harcamalar dahil edilmemiştir.



# KURUMSAL YÖNETİM

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)**  
**İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**  
**01.01.2025 – 30.06.2025**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen gösterilmiştir. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirketin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı öncesinde Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücret Politikası ve Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzda kabul edilerek kamuya açıklanmış ve söz konusu politikalar 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmuştur. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunmakla birlikte, 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız üye ataması da yapılmış ve bu kapsamda komiteler oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum amaçlanmakla birlikte, tam uyum sağlanamamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Genel Kurul'da uyum sağlanan ilkeler dışındakilere ilişkin uyum durumuna Şirketin 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu 2024 yılına ilişkin Faaliyet Raporunda yayınlanmıştır. Daha detaylı bilgiye, aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

[Kurumsal Yönetim Bilgi Formu](#)

[Kurumsal Yönetim Uyum Raporu](#)

Kurumsal Yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda, 3 Şubat 2025 tarihli KAP duyurusunda kamu ile paylaşıldığı üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca da Şirketin "[Yönetici Sorumluluk Sigortası](#)" poliçesi 3.300.000 USD teminat tutarı ile düzenlenmiştir.

Yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki olan kurumsal yönetim ilkelerinden 3.5. no'lu madde gereğince hazırlanan "[Davranış Kuralları ve Etik Politika](#)" revize edilerek Yönetim Kurulumuzda kabul edilmiş ve kamuya açıklanmıştır. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunun derecelendirmesine ilişkin yapılan çalışma sonucunda [15 Ağustos 2025 tarihinde yayınlanan raporda](#); Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 10 üzerinden 9,48 olarak belirlenmiştir. Alt başlıklar halinde notlara bakıldığında 100 üzerinden sırasıyla; Pay Sahipleri bölümünden 90,40, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümünden 98,03 , Menfaat Sahipleri bölümünden 96,74 ve Yönetim Kurulu bölümünden 94,77 puan alınmıştır.

### **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM**

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uyumu hedefleyerek, çalışmalarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı gereğince Sürdürülebilirlik şablonunda yer alan ilkelere uyuma ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara 11 Mart 2025 tarihinde KAP 'ta yayınlanan [Sürdürülebilirlik Uyum Raporu](#)'nda yer verilmiştir.

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)**  
**İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**  
**01.01.2025 – 30.06.2025**

**YASAL UYARI**

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor 'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup, gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Şirket veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor 'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor 'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

