

arzum

1 OCAK – 30 EYLÜL 2025
DÖNEMİNE İLİŞKİN FAALİYET
RAPORU



İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER.....	2
a) Raporlama Dönemi	2
b) Şirket Bilgileri	2
c) Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler :	2
d) Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme, Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler	3
I. Yönetim Kurulu Üyeleri.....	3
II. Yönetim Kurulu Komiteleri	4
III. Üst Düzey Yöneticiler	5
IV. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	5
e) Arzum Tarihçe	6
f) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	7
g) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	7
h) Genel Kurul Toplantıları	7
ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	8
a) Araştırma ve Geliştirme.....	8
b) Bağış ve Yardımlar	9
c) Personel Hareketleri.....	9
d) Menkul Kıymet Hareketleri.....	10
e) Kredi Derecelendirme Kuruluşları Değerlendirmeleri	10
f) Olağan Dışı Fiyat Hareketleri	10
g) Raporlama Sonrası Olaylar	10
FİNANSAL PERFORMANS	11
Özet Bilanço	11
Özet Gelir Tablosu	11
Temel Rasyolar.....	11
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM	12
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İlkelerine Uyum	12

Not: Ulaşmak istediğiniz sayfa numarasına tıklayarak ilgili yere doğrudan erişim sağlayabilirsiniz.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 30.09.2025

GENEL BİLGİLER

Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket"), toptancılar, perakendeciler, zincir mağazalar aracılığıyla ve e-ticaret üzerinden elektrikli ev aletleri ticareti faaliyetinde bulunmaktadır.

a) Raporlama Dönemi : 1 Ocak – 30 Eylül 2025

b) Şirket Bilgileri :

Ticaret Unvanı	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	148674
Genel Müdürlük Adresi	Defterdar Mahallesi Otakçılar Cad. Sinpaş Flatofis No:78 İç Kapı No:34, Eyüpsultan - İstanbul
Telefon Numarası	0 (212) 467 80 80
Faks Numarası	0 (212) 467 80 00
Kurumsal İnternet Sitesi	www.arzum.com.tr

c) Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler :

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 2.000.000.000, -TL

Çıkarılmış Sermaye : 600.000.000, -TL

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerli olup, güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklık Yapısı:	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Talip Murat Kolbaşı	A	32.760.009	5,46%
	B	31.500.009	5,25%
Ali Osman Kolbaşı	A	29.119.999	4,85%
	B	28.000.000	4,67%
Yasemin Rezan Kolbaşı	A	25.740.004	4,29%
	B	24.750.005	4,13%
Zeynep Figen Peker	A	25.740.004	4,29%
	B	24.750.005	4,13%
Aliye Kolbaşı	A	18.719.981	3,12%
	B	17.999.982	3,00%
Rengin Yağan	A	11.959.999	1,99%
	B	11.500.000	1,92%
Bora Kolbaşı	A	2.990.002	0,50%
	B	2.875.003	0,48%
İbrahim Buğra Kolbaşı	A	2.990.002	0,50%
	B	2.875.003	0,48%
Kayra Kolbaşı	A	2.990.002	0,50%
	B	2.875.003	0,48%
Filiz Kolbaşı	A	2.989.993	0,50%
	B	2.874.995	0,48%
Diğer	B	294.000.000	49,00%
Toplam		600.000.000	100,00%

*2025 yılı Eylül ayı sonu itibarı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranı %48,98'dir.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 30.09.2025

d) Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme, Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler

I. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 23 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	23.06.2025
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	23.06.2025
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	23.06.2025
Evren Albaş	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı	23.06.2025
Server Gamze Çuhadaroglu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	23.06.2025
Cenk Serdar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	23.06.2025

*Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine [buradan](#), Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanlarına ise [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 30.09.2025

II. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.arzum.com.tr adresinin “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Server Gamze Çuhadaroğlu	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
	Cenk Serdar	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi (*)	Server Gamze Çuhadaroğlu	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Cenk Serdar	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	Merve Temel	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdür Yardımcısı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Cenk Serdar	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır.
	Server Gamze Çuhadaroğlu	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	Hakan Erkun	Üye	Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	
Yürütme Komitesi	Talip Murat Kolbaşı	Başkan	YK Başkanı	En az ayda 1 olmak üzere yılda en az 12 kere toplanır.
	Yasemin Rezan Kolbaşı	Üye	YK Başkan Vekili	
	Ali Osman Kolbaşı	Üye	YK Üyesi	
Sürdürülebilirlik Komitesi	Evren Albaş	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Hakan Erkun	Üye	Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	
	Merve Temel	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdür Yardımcısı	

* SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 30.09.2025

III. Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Evren Albaş	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı	04.11.2024
Hakan Erkun	Mali ve Kurumsal İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.02.2025
Musa Yılmaz	Yurt İçi Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	19.08.2025

IV. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiralari, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

1 Ocak – 30 Eylül 2025 döneminde üst düzey yönetim kadrosuna sağlanan faydalar toplamı 76.789.796 TL'dir (30 Eylül 2024: 45.932.115 TL).



Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 30.09.2025

e) Arzum Tarihçe

TARİH	GELİŞME
1950'ler	Şirket'in temelleri, 1950'li yılların başlarında Kazım Kolbaşı, Kemal Kolbaşı ve İbrahim Kolbaşı tarafından kurulan bir şahıs şirketine dayanmaktadır.
1966	"Arzum" markası kullanılmaya başlanmıştır.
1977	Şirket, 1977 yılında "Güney İthalat Anonim Şirketi" adıyla kurulmuş ve faaliyetlerini bu tüzel kişilik altında yürütmeye başlamıştır.
1993	"Arzum" ürünlerini pazarlamak amacıyla Arzum Dış Ticaret A.Ş. kurulmuştur.
2002	Şirket, ilk elektrikli cezveyi piyasaya sunmuştur.
2005	Farklı segmente ulaşmak amacıyla Felix Elektrikli Ev Aletleri A.Ş. kurulmuştur.
2007	Unvan değişikliği yapılarak Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir.
2008	Arzum Dış Ticaret A.Ş. ile Felix Elektrikli EvAletleri A.Ş. Şirket çatısı altında birleştirilmiştir.
2008	Dünya'nın önde gelen özel sermaye fonlarından Ashmore Group'un iştiraki Turkish Household Appliances BV ile ortaklık kurulmuştur. Ashmore Group, 2008 ve 2009 yıllarında gerçekleştirdiği iki işlemle Şirket'in toplamda %49'luk hissesini alarak Kolbaşı Ailesi ile ortak olmuştur.
2009	Şirket'in Hong Kong'daki bağlı ortaklığı Arzum Asia Pacific Ltd. kurulmuştur.
2012	Şirket ilk defa tahvil ihraç etmiştir.
2013	SDA International, Ashmore Group'un Şirket'te sahip olduğu %49'luk payını satın alarak Kolbaşı Ailesi ile ortaklık kurmuştur.
2019	Arzum, Deloitte Private tarafından düzenlenen "En İyi Yönetilen Şirketler" programında "En İyi Yönetilen Şirket Ödülü" kazanmıştır.
2020	Arzum hisse senetleri, Borsa İstanbul'da ARZUM kodu ile işlem görmeye başlamıştır.
2022	SPK'dan 250 milyon TL tahvil/ bono ihraç limiti onaylarını alarak başarılı ihraçlar gerçekleştirmiştir.
2023	Topluma ve çevreye duyarlı marka anlayışıyla Arzum, "Arzum 2022 Sürdürülebilirlik Raporu"nu yayımlamıştır.
2023	Ocak'ta ve Aralık'ta olmak üzere toplamda 1,4 milyar TL tahvil/bono ve ayrıca Ağustos'ta 200 milyon TL kira sertifikası ihraç limiti onaylarını alarak sermaye piyasalarından ulaşacağı finansman çeşitliliğini artırmıştır.
2024	Yurtdışı operasyonlarının gelişmesi ve globalleşme çalışmalarına hız verilmesi amacıyla; Dubai'nin Jebel Ali Serbest Bölgesinde %100 bağlı ortaklığımız olarak "Arzum FZE" kurulmuştur.
2024	SPK'dan 1,5 milyon TL tahvil/ bono ihraç limiti onaylarını alarak başarılı ihraçlar gerçekleştirmiştir.
2024	Bedelsiz Sermaye Artırımı tamamlanarak şirket sermayesi 32.210.000 TL'den tamamı iç kaynaklardan olmak üzere 300.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.
2025	Bedelli Sermaye Artırımı tamamlanarak tamamı nakden olmak üzere şirket sermayesi 300.000.000 TL'den 600.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.
2025	SPK'dan 388 milyon TL tahvil/ bono ihraç limiti onayı alınmıştır.



Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 30.09.2025

f) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin A grubu paylarının yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirket esas sözleşmesinde oy hakkı kullanımına yönelik olarak pay sahiplerine tanınan bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her bir pay bir oy hakkına sahiptir.

g) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

16 Ocak 2025: 24.12.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanan Şirket Kayıtlı Sermaye Tavanı, İstanbul Sicil Müdürlüğü tarafından 13.01.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 16.01.2025 tarih, 11251 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

11 Şubat 2025: 06.03.2023 tarihli bildirimimizde, Şirket Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda, 8.052.500 adet A grubu payın B grubu paya dönüştürülmesi için Esas Sözleşme'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6.maddesinin tadili amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulduğunu kamuoyuna duyurmuştuk.

06.03.2023 tarihli başvurumuzun olumlu karşılandığı bilgisi 10.02.2025 tarih E-29833736-110.03.03-67627 sayılı yazısı ile tarafımıza iletilmiş, 13 Mayıs 2025 tarihinde Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır. Söz konusu Esas Sözleşmemiz 23 Haziran 2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuştur.

11 Mart 2025: Şirketimizin 32.210.000 TL olan ödenmiş sermayesinin tamamı sermaye düzeltme farklarından karşılanmak üzere % 831,39 oranında bedelsiz sermaye artırımını yoluyla 300.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz 20.02.2025 tarih ve 2025/10 sayılı bülten ile onaylanmış, 11.03.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından **tescil edilmiş** ve 11289 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

28 Ağustos 2025: Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi " başlıklı 6'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak; 2.000.000.000 TL (iki Milyar Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 300.000.000 TL (Üç Yüz Milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle % 100 oranında 300.000.000 TL (Üç Yüz Milyon Türk Lirası) tutarında nakit (bedelli) olarak arttırılarak 600.000.000 TL (Altı Yüz Milyon Türk Lirası)'na çıkarılmasına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/08/2025 tarihli toplantısında onaylanmış olup, 28/08/2025 tarih ve 2025/46 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır.

24 Eylül 2025: Şirketimizin 2.000.000.000 TL (iki Milyar Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 300.000.000 TL (Üç Yüz Milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle % 100 oranında 300.000.000 TL (Üç Yüz Milyon Türk Lirası) tutarında nakit (bedelli) olarak arttırılarak 600.000.000 TL (Altı Yüz Milyon Türk Lirası)'na çıkarılmasına ilişkin olarak 04.09.2025 tarihinde başlayan 15 günlük yeni pay haklarının kullandırılması süreci 18.09.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanma süresi içinde kullanılmayan yeni pay alma haklarına karşılık gelen toplam 925.243,722 TL nominal değerli kalan payların tamamının, 23-24 Eylül 2025 tarihlerinde 2 iş günü süreyle İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışı tamamlanmıştır.

h) Genel Kurul Toplantıları

23 Haziran 2025: 2024 Yılı Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Haziran 2025 tarihinde Şirketimiz genel merkezinde yapılmış toplantı sonuçları İstanbul Sicil Müdürlüğü tarafından 23 Temmuz 2025 tarih, 11377 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde **tescil ve ilan** edilmiştir.

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Araştırma ve Geliştirme

2025 yılının tamamlanmasına üç ay kala, Ar-Ge gücümüz ve yenilikçi ürün geliştirme vizyonumuzla hedeflerimizin ötesine geçerek, bu yıl içerisinde devreye aldığımız ürün sayısını 76'ya ulaştırdık. Bu sayı, 2024 yılının aynı dönemine oranla %58'lik bir artışı gösteriyor.

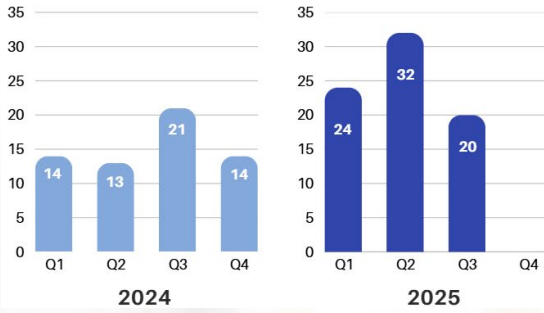
Bu başarının arkasında, ekiplerimizin kararlılığı, yenilikçi düşünme biçimi ve kullanıcı ihtiyaçlarına duyarlılıkla yürüttüğümüz sistematik Ar-Ge süreçleri ve değişime uyum gücümüz bulunuyor. Türkiye ve Çin'de eşzamanlı olarak yürütülen Ar-Ge faaliyetlerimiz, sadece yerel pazarlara değil, global ölçekte rekabetçi ürün portföyü oluşturma hedefimize de hizmet ediyor.

Odaklandığımız kategorilerde, pazarın değişen ve yenilenen ihtiyaçlarını yakından izleyerek, tüketicilerin yaşamlarını kolaylaştıran ve beklentilerini aşan çözümler sunuyoruz. Ürün geliştirme süreçlerimizde kalite, ergonomi ve sürdürülebilirlik ilkelerini merkezde tutarken, aynı zamanda markamızın yenilikçi kimliğini güçlendirecek adımlar atıyoruz.

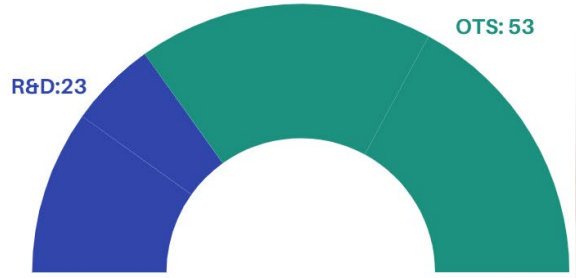
Tüm bu çalışmalarımız ve yılın ilk dokuz ayında devreye aldığımız 76 ürünün %55'inin Türkiye'de üretilmesiyle, yalnızca şirketimizin büyümesine değil, ülke ekonomisine de somut katkı sağlıyoruz. Ar-Ge yatırımlarımız ve yüksek nitelikli yerli mühendislik gücünü uluslararası pazarlarda temsil etmenin verdiği haklı gururla, 2025'in son çeyreğine girmeden ulaştığımız hedefleri daha da ileri taşımak için daha yüksek enerji ve motivasyonla çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

2024 ve 2025 yıllarında devreye aldığımız ürünlerin Ar-Ge ve Raf (OTS) dağılımları ile çeyrek bazlı karşılaştırmalarını incelediğimizde görülen başarı, önümüzdeki dönemde daha iddialı hedeflere ulaşma motivasyonumuzu pekiştiriyor.

Quarterly New Product Comparison



Project Type vs Origin Comparison



b) Bağış ve Yardımlar

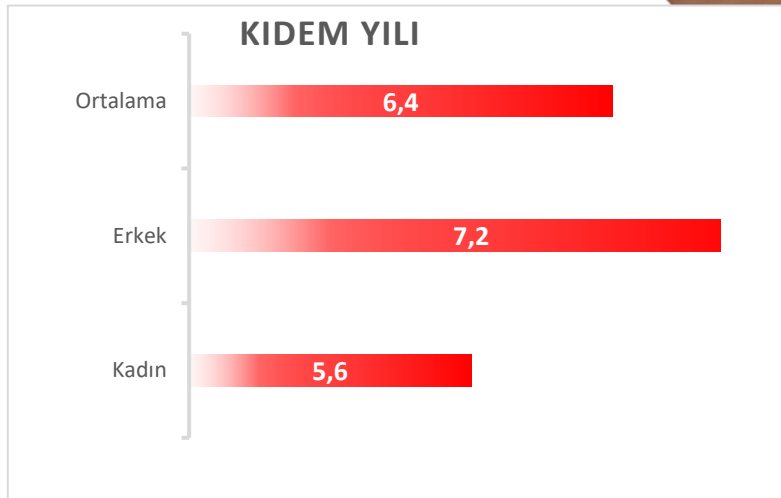
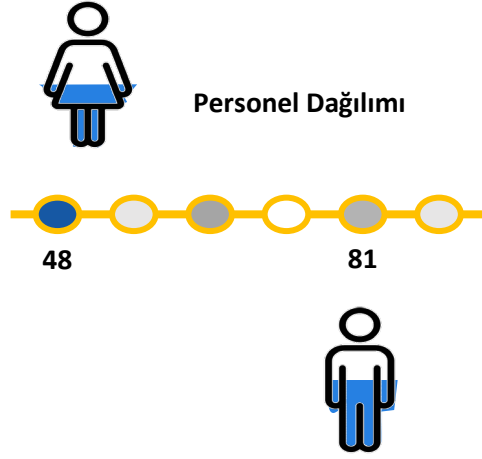
Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 30 Eylül 2025 itibarıyla yapılan bağış ve yardım tutarı 925.272,00 TL'dir.

c) Personel Hareketleri

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan sayısı 129'dır (30 Haziran 2025: 156).

Çalışanların ortalama kıdem süresi 6,4 yıldır.

Kadın – Erkek personel dağılımı ve kıdem yılı



Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 30.09.2025

d) Menkul Kıymet Hareketleri

i. Dönem İçerisindeki Menkul Kıymet Hareketleri

Şirketin, hesap dönemi içerisinde Menkul Kıymetler ile ilgili kamu açıklamaları şöyledir:

Tarih	Açıklama
8 Eylül 2025	Şirketimizin 28.08.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu, yurt içinde bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satışı yapılmak üzere ihraç edeceği borçlanma aracı ihracı başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.09.2025 tarih ve 48/1621 sayılı toplantısında 388.000.000 TL ihraç tavanı tutarıyla onaylanmıştır.
8 Eylül 2025	TRFAZEV92511 ISIN kodlu finansman bonosunun itfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
11 Temmuz 2025	TRFAZEV72513 ISIN kodlu finansman bonosunun itfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
24 Haziran 2025	TRFAZEVE2524 ISIN kodlu finansman bonosu ihracına ilişkin nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
10 Haziran 2025	TRFAZEV92511 ISIN kodlu finansman bonosunun kupon ödemesi yapılmıştır.
30 Mayıs 2025	TRFAZEV52515 ISIN kodlu finansman bonosunun itfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
16 Mayıs 2025	TRFAZEVK2518 ISIN kodlu finansman bonosu ihracına ilişkin nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
18 Nisan 2025	TRFAZEVE2516 ISIN kodlu finansman bonosu ihracına ilişkin nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
26 Mart 2025	TRFAZEV32525 ISIN kodlu finansman bonosunun itfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
12 Mart 2025	TRFAZEV32517 ISIN kodlu finansman bonosunun itfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
12 Mart 2025	TRFAZEV92511 ISIN kodlu finansman bonosunun kupon ödemesi tamamlanmıştır.
4 Mart 2025	TRFAZEV52515 ISIN kodlu finansman bonosunun kupon ödemesi tamamlanmıştır.
10 Ocak 2025	TRFAZEV72513 ISIN kodlu finansman bonosu ihracına ilişkin nitelikli yatırımcıya satışın tamamlanmıştır.

e) Kredi Derecelendirme Kuruluşları Değerlendirmeleri

25 Ağustos 2025 tarihli KAP duyurusunda; Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından kredi notları üzerinde yapılan inceleme sonucunda; Şirketin uzun vadeli ulusal notunun "BBB (tr)", kısa vadeli ulusal notunun "J2 (tr)", görünümünün ise "Negatif" olarak ve uzun vadeli yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notunun "BB", görünümünün ise "Negatif" olarak teyit edildiği kamu ile paylaşılmıştır.

[JCR Avrasya'nın 25 Ağustos 2025 tarihli duyurusu](#)

f) Olağan Dışı Fiyat Hareketleri

Yoktur.

g) Raporlama Sonrası Olaylar

Tarih	Açıklama
12 Kasım 2025	TRFAZEVK2518 ISIN Kodlu finansman bonosunun itfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
12 Kasım 2025	TRFAZEV52614 ISIN Kodlu finansman bonosu ihracına ilişkin nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
31 Ekim 2025	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır.
27 Ekim 2025	TRFAZEV32616 ISIN Kodlu finansman bonosu ihracına ilişkin nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
27 Ekim 2025	TRFAZEVE2524 ISIN Kodlu finansman bonosunun itfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
16 Ekim 2025	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu finansman bonosu ihracına ilişkin nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
16 Ekim 2025	TRFAZEVE2516 ISIN Kodlu finansman bonosunun itfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 30.09.2025

FİNANSAL PERFORMANS

Şirketin 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ilişkin konsolide mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirketin www.arzum.com.tr adresindeki “Yatırımcı İlişkileri” sayfasından ulaşılabilir.

Şirketin özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço

TL	30.Eyl.25	31.Ara.24
Dönen Varlıklar	2.513.312.348	3.543.069.900
Duran Varlıklar	725.132.174	557.576.315
Toplam Varlıklar	3.238.444.522	4.100.646.215

TL	30.Eyl.25	31.Ara.24
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.976.195.396	3.667.233.024
Uzun Vadeli Yükümlülükler	106.907.025	93.022.073
Özkaynaklar	155.342.101	340.391.118
Toplam Kaynaklar	3.238.444.522	4.100.646.215

Özet Gelir Tablosu

TL	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2024	Değişim (%)
Hasılat	4.337.917.130	5.085.206.623	(14,70)%
Satışların Maliyeti	(3.006.618.161)	(3.467.197.818)	(13,28)%
Brüt Kâr	1.331.298.969	1.618.008.805	(17,72)%
Esas Faaliyet Kârı	94.791.425	455.209.993	(79,18)%
FAVÖK(**)	289.866.524	519.786.104	(44,23)%
Düzeltilmiş FAVÖK(*)	336.450.625	519.786.104	(35,27)%
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	(658.552.569)	(365.322.234)	80,27%
Net Kâr/ (Zarar)	(478.572.274)	(408.547.842)	17,14%
Net borç (TFRS 16 dahil)	1.139.892.445	1.966.744.447	(42,04)%
Net borç (TFRS 16 hariç)/FAVÖK	3,93	3,78	3,93%
Net borç (TFRS 16 hariç)/Düzeltilmiş FAVÖK	3,39	3,78	119,19%

Temel Rasyolar

	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2024
Brüt Kâr Marjı	30,69%	31,82%
Esas Faaliyet Kâr Marjı	2,19%	8,95%
FAVÖK Marjı(**)	6,68%	10,22%
Düzeltilmiş FAVÖK(*) Marjı	7,76%	10,22%
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar) Marjı	(15,18)%	(7,18)%
Net Kâr/(Zarar) Marjı	(11,03)%	(8,03)%

(*) Rekabet Kurumu denetimi ve organizasyonel değişiklik ile ilgili ceza/harcamalar dahil edilmemiştir.

(**) FAVÖK, 9 aylık dönem itibarıyla hesaplanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen gösterilmiştir. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirketin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı öncesinde Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücret Politikası ve Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzda kabul edilerek kamuya açıklanmış ve söz konusu politikalar 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmuştur. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunmakla birlikte, 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız üye ataması da yapılmış ve bu kapsamda komiteler oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum amaçlanmakla birlikte, tam uyum sağlanamamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Genel Kurul'da uyum sağlanan ilkeler dışındakilere ilişkin uyum durumuna Şirketin 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu 2024 yılına ilişkin Faaliyet Raporunda yayınlanmıştır. Daha detaylı bilgiye, aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

[Kurumsal Yönetim Bilgi Formu](#)

[Kurumsal Yönetim Uyum Raporu](#)

Kurumsal Yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda, 3 Şubat 2025 tarihli KAP duyurusunda kamu ile paylaşıldığı üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca da Şirketin "[Yönetici Sorumluluk Sigortası](#)" poliçesi 3.300.000 USD teminat tutarı ile düzenlenmiştir.

Yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki olan kurumsal yönetim ilkelerinden 3.5. no'lu madde gereğince hazırlanan "[Davranış Kuralları ve Etik Politika](#)" revize edilerek Yönetim Kurulumuzda kabul edilmiş ve kamuya açıklanmıştır. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunun derecelendirmesine ilişkin yapılan çalışma sonucunda [15 Ağustos 2025 tarihinde yayınlanan raporda](#); Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 10 üzerinden 9,48 olarak belirlenmiştir. Alt başlıklar halinde notlara bakıldığında 100 üzerinden sırasıyla; Pay Sahipleri bölümünden 90,40, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümünden 98,03 , Menfaat Sahipleri bölümünden 96,74 ve Yönetim Kurulu bölümünden 94,77 puan alınmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uyumu hedefleyerek, çalışmalarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı gereğince Sürdürülebilirlik şablonunda yer alan ilkelere uyuma ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara 11 Mart 2025 tarihinde KAP 'ta yayınlanan [Sürdürülebilirlik Uyum Raporu](#)'nda yer verilmiştir.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 30.09.2025

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor 'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup, gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Şirket veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor 'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor 'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.



Arzum

