



**01 Ocak-30 Haziran 2026
Dönemine İlişkin Faaliyet
Raporu**

ARZUM ELEKTİRİKLİ EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
30.06.2026 TARİHİNDE SONA EREN
ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA
SINIRLI DENETİM RAPORU

Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad
No:14 Kat:10
34396 Sarıyer /İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

1.Giriş

Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi Ticaret A.Ş. ("Şirket") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 05 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

2.Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.



Bununla birlikte 05.08.2026 tarihli denetçi raporumuzda işletmenin sürekliliğiyle ilgili önemli belirsizlik paragrafı bulunmaktadır.

İlave şartlı görüş sunmaksızın aşağıdaki hususa dikkat çekmek isteriz.

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Grup, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 32.325.287 TL esas faaliyet zararı ve 151.532.814 TL net dönem zararı açıklamıştır. Grup'un 30.06.2026 tarihi itibarıyla bilançosundaki özkaynak tutarı negatif 517.659.887 TL'dir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri, toplam dönen varlıklarını 1.453.185.627 TL aşmaktadır.

Bu durum Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğe işaret etmektedir. Ayrıca bu hususlar, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376'ncı maddesine göre Grup'un borca batık olma durumuna işaret etmektedir. Buna karşın Grup 29 Temmuz 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile mevcut kredilerin yeniden yapılandırılması amacıyla Finansal Yeniden Yapılandırma (FYY) başvurusunda bulunmuştur. Söz konusu süreç bankalar nezdinde devam etmektedir.

Grup'un söz konusu durumla ilgili açıklamaları dipnot 2.1'de yer almaktadır. Ayrıca Grup'un nihai ortağı olan Kolbaşı Ailesi, Grup'un faaliyetlerine devam etmesi ile ilgili olarak gerekli kaynak ve desteği sağlamak için çalışmalarına devam etmektedir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Nazım Hikmet'tir.

EREN Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 05.08.2026

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. Raporlama Dönemi.....	1
1.2. Şirkete İlişkin Genel Bilgiler	1
1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı	2
1.4. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	3
1.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	3
1.6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri	4
2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ	4
2.1. Yönetim Kurulu Üyeleri	4
2.2. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Yapılan Değişiklikler	4
2.3. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Görev Dağılımı	5
2.4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları.....	6
2.5. Üst Yönetim.....	8
2.6. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	8
2.7. Personel Durumu ve Çalışan Sayısı.....	8
3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE OPERASYONEL SÜREÇLER	9
3.1. Araştırma ve Geliştirme	9
3.2. Kredi Derecelendirme Kuruluşları Değerlendirmeleri	10
3.3. Dönem İçinde Gerçekleşen Gelen Önemli Gelişmeler.....	10
3.4. Dönem İçinde Gerçekleşen Menkul Kıymet Hareketleri.....	13
3.5. Dönem İçinde Gerçekleşen Genel Kurul Toplantıları.....	13
3.6. Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Dışı Fiyat Hareketleri.....	14
3.7. Bağış ve Yardımlar.....	14
3.8. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	14
4. FİNANSAL PERFORMANS	15
4.1. Özet Bilanço.....	15
4.2. Özet Gelir Tablosu.....	16
4.3. Temel Rasyolar	16
5. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM	16
6. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM	17
7. YÖNETİM KURULU SORUMLULUK BEYANI	18

Not: Ulaşmak istediğiniz sayfa numarasına tıklayarak ilgili yere doğrudan erişim sağlayabilirsiniz.

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Raporlama Dönemi

1 Ocak – 30 Haziran 2026

1.2. Şirkete İlişkin Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	1977
Ticaret Sicil Numarası	148674-0
MERSİS Numarası	0435004171300019
Vergi Dairesi	Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi
Vergi Numarası	4350041713
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	600.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	2.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	ARZUM
Halka Arz Tarihi	24 Aralık 2020
Genel Müdürlük Adresi	Flatofis Binası Otakçılar Caddesi No:78 Kat:1 B Blok No: B1B, 34050 Eyüp-İstanbul
Kurumsal İnternet Sitesi	www.arzum.com.tr
E- Posta Adresi	yatirimci@arzum.com
Telefon Numarası	0 (212) 467 80 80
Faks Numarası	0 (212) 467 80 00



Temelleri 1950'li yılların başlarında Kolbaşı ailesi tarafından kurulan bir şahıs firmasına dayanan ve 1966 yılında "Arzum" markasının kullanılmaya başlanmasının ardından 1977 yılında "Güney İthalat A.Ş." unvanıyla kurumsallaşan Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Grup"); 2008 yılında grup şirketlerinin tek çatı altında birleşmesi ve 2020 yılındaki halka arz ile kurumsal yapısını güçlendirmiştir. 30 Haziran 2026 itibarıyla Şirket paylarının %65,87'si Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Grup; Türkiye pazarındaki güçlü toptan, perakende, zincir mağaza ve e-ticaret ağının yanı sıra küreselleşme vizyonu doğrultusunda Hong Kong (Arzum Asia Pacific), Almanya (Arzum Europe), ABD (Arzum USA), Dubai (Arzum FZE) ve Çin'deki (Arzum Shenzhen) bağlı ortaklıkları vasıtasıyla uluslararası piyasalarda elektrikli ev aletleri ticareti yürütmektedir.

1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 600.000.000 TL'dir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024–2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Dönem içinde bedelli sermaye artışına dair başvurular yapılmış olmakla birlikte sürecin olumlu sonuçlanmaması nedeniyle herhangi sermaye artırımını gerçekleştirilmemiştir.

Payları Borsa İstanbul A.Ş. bünyesinde işlem görmekte olan Şirketimizin güncel sermaye bilgilerine ve ortaklık yapısına dair bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026

ORTAKLIK YAPISI

Ortak	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Talip Murat Kolbaşı	A	32.760.009	5,46%
	B	13.560.009	2,26%
Ali Osman Kolbaşı	A	29.119.999	4,85%
	B	10.060.000	1,68%
Yasemin Rezan Kolbaşı	A	25.740.004	4,29%
	B	6.810.005	1,14%
Zeynep Figen Peker	A	25.740.004	4,29%
	B	6.810.005	1,14%
Aliye Kolbaşı	A	18.719.981	3,12%
	B	59.982	0,01%
Rengin Yağan	A	11.960.000	1,99%
	B	-	-
Bora Kolbaşı	A	2.990.002	0,50%
	B	2.875.003	0,48%
İbrahim Buğra Kolbaşı	A	2.990.002	0,50%
	B	2.875.003	0,48%
Kayra Kolbaşı	A	2.990.002	0,50%
	B	2.875.003	0,48%
Filiz Kolbaşı	A	2.989.993	0,50%
	B	2.874.995	0,48%
Diğer	B	395.200.000	65,87%
Toplam		600.000.000	100,00%

30.06.2026 itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranı %66,57'dir.

1.4. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin A grubu paylarının yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirket esas sözleşmesinde oy hakkı kullanımına yönelik olarak pay sahiplerine tanınan bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her bir pay bir oy hakkına sahiptir.

1.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16.04.2026 tarihli kararı doğrultusunda; Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3 no'lu maddesinin tadil edilmesine ilişkin uygunluk görüşü alınması amacıyla 16.04.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yapılan başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.05.2026 tarih ve 32/960 sayılı kararı ve 22.05.2026 tarihli E-29833736-110.03.03-91871 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. İlgili değişiklik 18 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunulurak onaylandıktan sonra 9 Temmuz 2026

tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 11619 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

1.6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri

“Arzum” markası, küçük ev aletleri sektöründe Türkiye'nin köklü ve bilinirliği en yüksek markalarından bir tanesidir. Şirket, farklı kategorilerde küçük ev aletleri dizayn etmekte, geliştirmekte, yerli ve uluslararası üretim firmaları ile iş birliği içerisinde üretim yaptırmakta, güçlü tedarik zinciri ve satış ağı ile Türkiye'de ve ihracat pazarlarında satış yapmakta ve satış sonrası servis ağı ile müşterilerine hizmet vermektedir.

30.06.2026 itibarıyla, Arzum, küçük ev aletleri sektöründeki faaliyetlerini mutfak aletleri, kişisel bakım ve elektrikli ev aletleri olmak üzere üç ana ürün kategorisinde sürdürmekte; 200'ün üzerinde ürün, 20.000'in üzerinde satış noktasına ulaştıran satış ve dağıtım ağı, 300'ün üzerinde müşterisi ve 391 yetkili satış sonrası hizmet ve servis noktasıyla yaygın ağa sahip, Türkiye küçük ev aletleri sektörünün öncü oyuncularındandır.

2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 18 Haziran 2026 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	18.06.2026
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.06.2026
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2026
Hakan Erkun	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı	18.06.2026
Yıldırım Can Arpaçay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2026
Murat Onsekizoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2026

2.2. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Yönetim Kurulu yapımızda gerçekleşen üye değişiklikleri aşağıda yer almaktadır:

- Sayın Server Gamze Çuhadaroğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifasının kabulü üzerine; Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 31.12.2025 tarihli

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026

bağımsızlık değerlendirme raporuna istinaden Sayın Yıldırım Can Arpaçay, 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, ayrılan üyenin kalan görev süresini tamamlamak ve **yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere** TTK m. 363 uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

- Sayın Cenk Serdar'ın 09.02.2026 tarihindeki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği istifası üzerine; Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 10.04.2026 tarihinde Bağımsızlık Beyanı'nı sunan Sayın Murat Onsekizoğlu, ayrılan üyenin kalan görev süresini tamamlamak ve **yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere** TTK m. 363 uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu tarafından ara dönemde atanan Sayın Yıldırım Can Arpaçay ve Sayın Murat Onsekizoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri, 18 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve her iki üyemiz de 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir

2.3. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Görev Dağılımı

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.arzum.com.tr adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. 18 Haziran 2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında belirlenen Komitelerin güncel yapısı aşağıda yer almaktadır:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Yıldırım Can Arpaçay	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
	Murat Onsekizoğlu	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi (*)	Yıldırım Can Arpaçay	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Murat Onsekizoğlu	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	İnci Tarı	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü	
Risk Erken Saptanması Komitesi	Murat Onsekizoğlu	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır.
	Yıldırım Can Arpaçay	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	Hakan Erkun	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı	

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026**

Yürütme Komitesi	Talip Murat Kolbaşı	Başkan	YK Başkanı	En az ayda 1 olmak üzere yılda en az 12 kere toplanır.
	Yasemin Rezan Kolbaşı	Üye	YK Başkan Vekili	
	Ali Osman Kolbaşı	Üye	YK Üyesi	
Sürdürülebilirlik Komitesi	Hakan Erkun	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Yılda en az 2 kere toplanır.
	İnci Tarı	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü	
	Aslı Yanıkömeroğlu	Üye	Finansal Planlama ve Kontrol Müdür Yardımcısı	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

2.4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Arzum Elektrikli Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026

özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

31 Aralık 2025
Yıldırım Can ARPAÇAY

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Arzum Elektrikli Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026

özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

10 Nisan 2026

Murat ONSEKİZOĞLU

2.5. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Tarihi	Başlama Tarihi
Hakan Erkun	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı	31.12.2025	
Canyigit Atay	Ürün ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	30.04.2026	

2.6. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

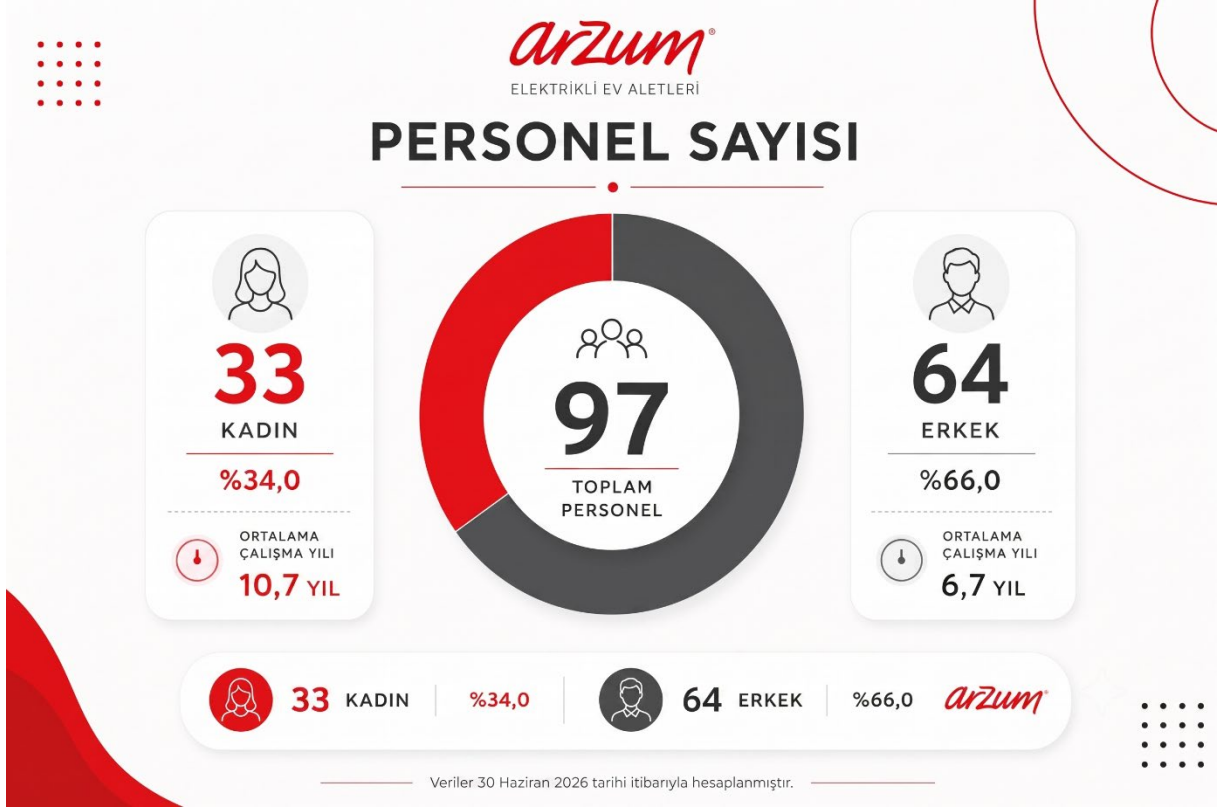
Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiralari, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

1 Ocak – 30 Haziran 2026 döneminde yönetim organı üyeleri ve üst düzey yönetim kadrosuna sağlanan faydalar toplamı 37.956.636 TL'dir (30 Haziran 2025: 73.561.341 TL).

2.7. Personel Durumu ve Çalışan Sayısı

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan sayısı 97'dir (30 Haziran 2025: 156).

Çalışanların ortalama kıdem süresi 8,7 yıldır (30 Haziran 2025: 6,5 yıl).



3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE OPERASYONEL SÜREÇLER

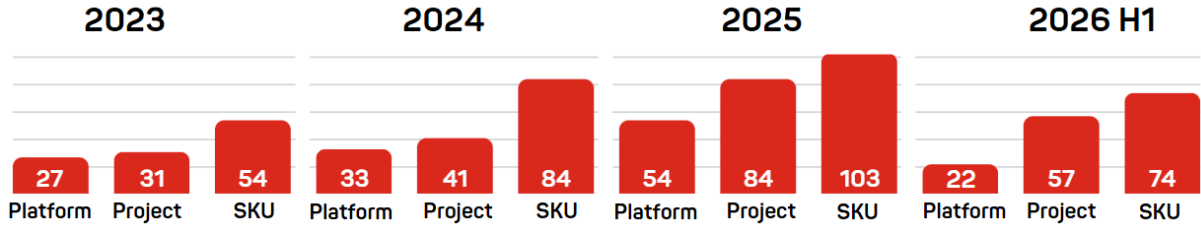
3.1. Araştırma ve Geliştirme

Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri, 2026 yılının ilk yarısında da yenilikçilik, sürdürülebilir büyüme ve kullanıcı odaklı yaklaşım doğrultusunda Türkiye ve Çin'de eş zamanlı olarak sürdürülmüştür. Tasarım, mühendislik, proje yönetimi ve fikri mülkiyet alanlarında yürütülen çalışmalar kapsamında değişen tüketici ihtiyaçları yakından takip edilmiş; teknoloji, kalite, ergonomi, kullanıcı deneyimi ve sürdürülebilirlik odaklı ürün geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu çalışmalar doğrultusunda şirketin rekabet gücünü destekleyen ve ürün portföyünü güçlendiren yeni ürün geliştirme projeleri kararlılıkla sürdürülmüştür.

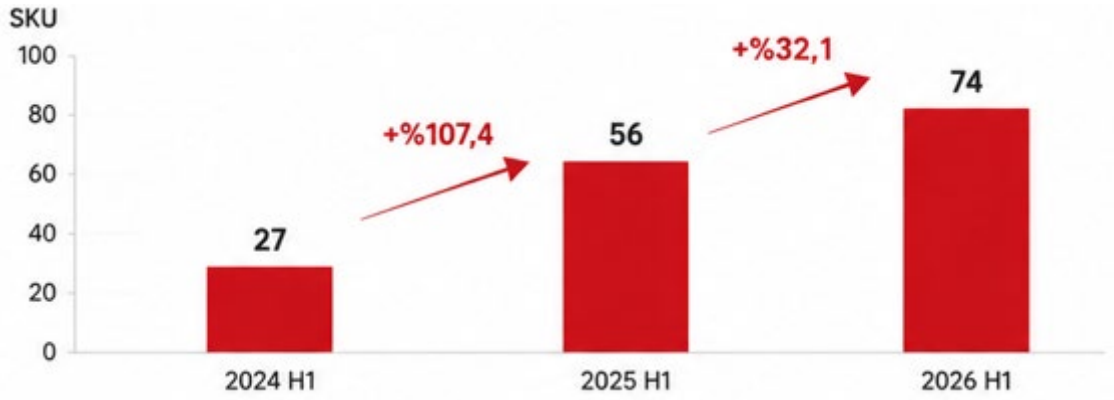
2026 yılının ilk altı aylık döneminde 22 yeni platform kapsamında 57 yeni ürün geliştirme projesi tamamlanmış ve 2025 yılının aynı dönemine göre %32,1 artış göstererek yeni SKU devreye alınmıştır. Devreye alınan yeni ürünlerin 31 adedi Ar-GE projeleri kapsamında geliştirilmiş olup, toplam yeni ürün lansmanlarının %42'sini oluşturmuştur. Ayrıca devreye alınan yeni ürünlerin 44 adedi yerli üretim olarak gerçekleştirilmiş olup, toplam yeni ürünlerin %59,5'i yerli üretim kaynaklıdır.

Aynı dönemde Ar-GE faaliyetleri sonucunda geliştirilen ürünlerin toplam ciro içerisindeki payı %58,2, yeni ürünlerin toplam ciro içerisindeki payı ise %20,2 olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuçlar, Ar-GE faaliyetlerinin ürünleşme performansını ve şirketin yerli üretim kabiliyetini destekleyen somut çıktılar ortaya koyduğunu göstermektedir.

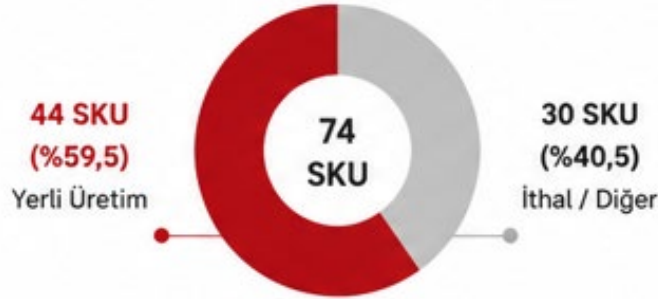
Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026



Son Üç Yılda İlk Yarı Yıl Yeni Ürün Lansmanları



30.06.2026 Yerli Üretim Oranı



3.2. Kredi Derecelendirme Kuruluşları Değerlendirmeleri

20 Ocak 2026 tarihli KAP duyurusunda; Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından kredi notları üzerinde yapılan inceleme sonucunda; Şirketin uzun vadeli ulusal notunun "BB (tr)", kısa vadeli ulusal notunun "J3 (tr)", görünümünün ise "Negatif" olarak ve uzun vadeli yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notunun "B+", görünümünün ise "Negatif" olarak teyit edildiği kamu ile paylaşılmıştır.

[JCR Avrasya'nın 20 Ocak 2026 tarihli duyurusu](#)

3.3. Dönem İçinde Gerçekleşen Gelen Önemli Gelişmeler

Tarih	Konu	Özet Açıklama
-------	------	---------------

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026**

20 Ocak 2026	Kredi Derecelendirme Notu Belirlenmesi	Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: BB (tr)/(Negatif); Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J3 (tr)/(Negatif); Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: B+/(Negatif); Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: B+/(Negatif)
26 Ocak 2026	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Ataması	Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi hükmü kapsamında; mevzuatın öngördüğü lisansları almış bulunan İnci Tarı, 26.01.2026 tarihinden geçerli olmak üzere, tam zamanlı olarak Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü olarak atanmıştır.
28 Ocak 2026	Bedelli Sermaye Artırımı Başvurusu	28 Ocak 2026 tarihinde başlayan süreç 18 June 2026 tarihinde SPK'nın olumlu görüş vermemesi sonucunda sona ermiştir.
10 Şubat 2026	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İstifası	2.2. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Yapılan Değişiklikler başlığında açıklanmıştır.
6 Mart 2026	Şube Kapatılması	Ekonomik sürdürülebilirliğin ve operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölge Şubesi ve Ömer Halisdemir Teknopark şubelerinin 6 Mart 2026 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.
27 Mart 2026	Arzum OKKA Robot Kahve İstasyonları	Şirketimiz trendler ve yaşam tarzlarının değişimine paralel olarak 2026 Mart Ayı itibari ile yeni bir iş modeli olan Arzum OKKA Robot Kahve İstasyonları işletmelerine başlamıştır.
27 Mart 2026	Bağlı Ortaklık Faaliyetleri	Hong Kong'da kurulu %100 bağlı ortaklığımız Arzum Asia Pacific'in %100 sahibi olduğu dolaylı bağlı ortaklığımız Arzum Shanghai şirketinin kapatılması suretiyle, Hong Kong'da kurulu %100 bağlı ortaklığımız Arzum Asia Pacific'in %100 sahipliğinde teknoloji ve inovasyon merkezi olan Shenzhen şehrinde/Guangdong eyaletinde bulunan yeni yerleşkemiz ile Shenzhen Arzum Trading Co. Ltd. şirketinin kuruluşu tamamlanmıştır.
1 Nisan 2026	Yeni Ürün Grubu	Kişisel bakım ürünleri kategorisindeki pazar payını artırma ve ürün çeşitliliğini genişletme stratejisi kapsamında; Ar-Ge çalışmaları tamamlanan yeni nesil IPL (Yoğun Atımlı Işık) teknolojiye tüy alma sistemleri satışa sunulmuştur.
2 Nisan 2026	İş Birliği ve/veya Pay Satışı Görüşmeleri	Şirketimiz sermayesini temsil eden payların toplamda %51'ine sahip gerçek kişi ortaklarımız tarafından sahip oldukları payların tamamının veya bir kısmının satışı ya da muhtelif iş birlikleri geliştirilmesi ("İşlem") konusunda potansiyel alıcılar ile görüşme kararı aldıkları Şirketimize bildirilmiştir.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026

10 Nisan 2026	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Atanması	2.2. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Yapılan Değişiklikler başlığında açıklanmıştır.
15 Nisan 2026	Yeni ticari işbirliği	Şirketimizin büyüme stratejileri ve satış kanallarının çeşitlendirilmesi hedefleri doğrultusunda; Türkiye genelinde 40'tan fazla ilde 100'ün üzerinde şubesi bulunan Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. ile Şirketimiz arasında, ürünlerimizin ilgili satış ağının seçili mağazalarında tüketicilerle buluşturulmasına yönelik bir "Satış ve Dağıtım Sözleşmesi" imzalanmıştır.
16 Nisan 2026	Esas Sözleşme Tadili Başvurusu	1.5. Dönem İçinde yapılan esas sözleşme değişiklikleri başlığı altında açıklanmıştır.
20 Nisan 2026	Marka Lisanslama ve Dağıtım Faaliyetlerine İlişkin İyi Niyet Anlaşması İmzalanması	Arzum markasının mobilya, ev tekstili ve çeşitli ev ürünleri kategorilerinde lisanslanması, üretimi, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda satışı ile dağıtım konularında iş birliği geliştirmek üzere, İzmir merkezli Ülkea Ülkügrup Ev Konsept Limited Şirketi ile bağlayıcı olmayan bir İyi Niyet Anlaşması (MoU) imzalanmıştır.
20 Nisan 2026	Pay Alım Satım Bildirimleri	Şirketimizin hakim ortaklarının 16-20 Nisan tarihleri arasında gerçekleştirdikleri 101.200.000 TL nominal bedelli pay satım işlemleri hakkında bildirimleri sonucunda değişen pay oranları 1.3 Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı başlığı altında detaylandırılmıştır.
30 Nisan 2026	Genel Müdür Yardımcısı Atanması	Yönetim Kurulu'nun 30.04.2026, 2026/ 22 no'lu kararıyla Canyigit Atay'ın Ürün ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna atanmıştır.
22 Mayıs 2026 22 Mayıs 2026 18 Haziran 2026	Bağımsız Denetim Kuruluşu ve 2026 Yılı Sürdürülebilirlik Güvence Denetimi Kuruluşunun Belirlenmesi	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Şirketimizin Bağımsız Denetim şirketi olarak seçilmesi ve 2026 hesap dönemi Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimini gerçekleştirmek üzere Şirketimizin 18.06.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek onaylanmıştır.
22 Mayıs 2026 18 Haziran 2026	Yönetim Kurulu'nun 2025 Faaliyet Yılı Kar Dağıtım Teklifi	Şirketimiz finansal tablolarında dağıtılabilir dönem kârı bulunmaması nedeniyle kâr dağıtım yapılamayacağına 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve onaylanmıştır.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026

22 Mayıs 2026 18 Haziran 2026	2025 Yılı Genel Kurul Çağrısı ve sonucu	1.7.3 Genel Kurul Toplantıları başlığında açıklanmıştır.
--	---	--

Kamuyu Aydınlatma Platformunda yapılan açıklamaların tamamına [Arzum KAP Açıklamaları](#) sayfasından ulaşabilirsiniz. İlgili açıklamaların detaylarına tarihlere tıklayarak ulaşabilirsiniz.

3.4. Dönem İçinde Gerçekleşen Menkul Kıymet Hareketleri

Şirketin, hesap dönemi içerisinde Menkul Kıymetler ile ilgili kamuyu aydınlatma açıklamalarının tarihleri ve bilgileri aşağıdaki gibidir:

Tarih	Konu	Özet Açıklama
14 Ocak 2026	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1.kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
14 Ocak 2026	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
11 Şubat 2026	TRFAZEV52614 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
11 Şubat 2026	TRFAZEV52614 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
3 Mart 2026	TRFAZEV32616 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. ve tek kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
3 Mart 2026	TRFAZEV32616 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
3 Mart 2026	TRFAZEV62613 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
14 Nisan 2026	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	2.kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
14 Nisan 2026	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
14 Nisan 2026	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
12 Mayıs 2026	TRFAZEV82611 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
12 Mayıs 2026	TRFAZEV52614 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. ve tek kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
12 Mayıs 2026	TRFAZEV52614 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
16 Haziran 2026	TRFAZEV62613 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. ve tek kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
16 Haziran 2026	TRFAZEV62613 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.

3.5. Dönem İçinde Gerçekleşen Genel Kurul Toplantıları

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026

2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı **18 Haziran 2026** tarihinde Şirketimiz genel merkezinde yapılmış toplantı sonuçları İstanbul Sicil Müdürlüğü tarafından **9 Temmuz 2026 tarih, 11619 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde** Temmuz 2026 tarih, 11619 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

3.6. Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Dışı Fiyat Hareketleri

Dönem içerisinde Şirketimiz paylarında meydana gelen fiyat ve miktar dalgalanmaları nedeniyle zaman zaman Borsa İstanbul Otomatik Devre Kesici Sistemi çalışmış olup; söz konusu hareketlere ilişkin Şirketimizin faaliyetlerini, finansal yapısını veya yatırımlarını etkileyecek kamuya açıklanmamış herhangi bir özel durum bulunmamaktadır.

3.7. Bağış ve Yardımlar

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 30 Haziran 2026 itibarıyla yapılan bağış ve yardım tutarı 15.519 TL'dir (30 Haziran 2025: 1.230.693 TL).

3.8. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Tarih	Konu	Özet Açıklama
8 Temmuz 2026	Tahsisli Sermaye Artışına Dair Yönetim Kurulu Kararı Alınması	Özkaynak yapısının güçlendirilmesi amacıyla, Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi hükmünün vermiş olduğu yetki çerçevesinde; Talip Murat Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Aliye Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Rengin Yağan tarafından nakit olarak konulan sermaye avansından karşılanmak üzere, toplam satış tutarı 240.000.000.- TL (ikiyüzkırkmilyon Türk Lirası) olacak şekilde, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") 'na tahsisli sermaye artışı başvurusunda bulunulmasına dair alınan Yönetim Kurulu Kararı Kamuyu Aydınlatma Platformunda duyurulmuştur.
9 Temmuz 2026	2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Tescil ve İlanı	2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 9 Temmuz 2026 tarih, 11619 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.
10 Temmuz 2026	TRFAZEV72612 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	14.04.2026 tarihinde borsa dışında nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 61.155.000 TL nominal değerli, 87 gün vadeli, TRFAZEV72612 ISIN kodlu finansman bonosunun 1. ve tek kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranı %11,4161 olarak kesinleştirilmiştir.
10 Temmuz 2026	TRFAZEV72612 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Kupon ödemesi ve itfası 10 Temmuz 2026 itibarıyla gerçekleşmiştir.
10 Temmuz 2026	TRFAZEV82629 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 48 gün vadeli, 1 kupon ödemeli, 27.08.2026

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026

		itfa tarihli, finansman bonosu için ihraç tutarı toplam 30.577.000 TL olarak kesinleşmiştir.
20 Temmuz 2026	TRFAZEV72620 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	16.06.2026 tarihinde borsa dışında nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 37.800.000 TL nominal değerli, 34 gün vadeli, TRFAZEV72620 ISIN kodlu finansman bonosunun 1. ve tek kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranı %4,3029 olarak kesinleştirilmiştir.
20 Temmuz 2026	TRFAZEV72620 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Kupon ödemesi ve itfası 20 Temmuz 2026 itibarıyla gerçekleşmiştir.
27 Temmuz 2026	Yönetici Sorumluluk Sigortası	Şirketimizin "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesinin 3.300.000 USD teminat tutarı ile yenilendiği kamuya paylaşılmıştır.

4. FİNANSAL PERFORMANS

Şirketin 01.01.2025 – 30.06.2026 dönemine ilişkin konsolide mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirketin www.arzum.com.tr adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşılabilir.

Şirketin özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır.

4.1. Özet Bilanço

TL	30 Haziran 2026	31 Aralık 25
Dönen Varlıklar	2.123.484.416	2.186.295.180
Duran Varlıklar	1.024.362.201	966.307.389
Toplam Varlıklar	3.147.846.617	3.152.602.569

TL	30 Haziran 2026	31 Aralık 25
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.576.670.043	3.394.540.153
Uzun Vadeli Yükümlülükler	88.836.460	81.569.421
Özkaynaklar	(517.659.887)	(323.507.005)
Toplam Kaynaklar	3.147.846.616	3.152.602.569

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026

4.2. Özet Gelir Tablosu

TL	1 Ocak – 30 Haziran 2026	1 Ocak – 30 Haziran 2025	Değişim (%)
Hasılat	2.235.840.166	4.161.150.425	(46,27)
Satışların Maliyeti	(1.533.115.348)	(2.807.436.691)	(45,39)
Brüt Kâr	702.724.818	1.353.713.734	(48,09)
Esas Faaliyet Kârı	(32.325.287)	343.715.707	(107,95)
FAVÖK	121.115.051	463.796.783	(73,89)
Düzeltilmiş FAVÖK(*)	143.221.725	521.631.051	(72,54)
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	(250.116.575)	(359.763.704)	(30,48)
Net Kâr/ (Zarar)	(151.532.814)	(280.693.496)	(46,01)

4.3. Temel Rasyolar

	1 Ocak – 30 Haziran 2026	1 Ocak – 30 Haziran 2025
Brüt Kâr Marjı (%)	31,43	32,53
Esas Faaliyet Kâr Marjı	(1,44)	8,26
FAVÖK Marjı	5,42	11,15
Düzeltilmiş FAVÖK (*) Marjı	6,41	12,54
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar) Marjı	(11,19)	(8,65)
Net Kâr/(Zarar) Marjı	(6,78)	(6,75)

(*) Organizasyonel yapılanma giderleri ve Rekabet Kurumu ile ilgili ceza ve harcamalar dahil edilmemiştir.

5. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen gösterilmiştir. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirketin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı öncesinde Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücret Politikası ve Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzda kabul edilerek kamuya açıklanmış ve söz konusu politikalar 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmuştur. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunmakla birlikte, 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız üye ataması da yapılmış ve bu kapsamda komiteler oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum amaçlanmakla birlikte, tam uyum sağlanamamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Genel Kurul'da uyum sağlanan ilkeler dışındakilere ilişkin uyum durumuna Şirketin 19.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma

**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.06.2026**

Platformu'nda ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu 2025 yılına ilişkin Faaliyet Raporunda yayınlanmıştır. Daha detaylı bilgiye, aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

[Kurumsal Yönetim Bilgi Formu](#)

[Kurumsal Yönetim Uyum Raporu](#)

Kurumsal Yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda, 27 Temmuz 2026 tarihli KAP duyurusunda kamu ile paylaşıldığı üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca 3.300.000 USD teminat tutarı ile "[Yönetici Sorumluluk Sigortası](#)" poliçesi düzenlenmiştir.

Yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki olan kurumsal yönetim ilkelerinden 3.5. no'lu madde gereğince hazırlanan "[Davranış Kuralları ve Etik Politika](#)" revize edilerek Yönetim Kurulumuzda kabul edilmiş ve kamuya açıklanmıştır. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunun derecelendirmesine ilişkin yapılan çalışma sonucunda [15 Ağustos 2025 tarihinde yayınlanan raporda](#); Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 10 üzerinden 9,48 olarak belirlenmiştir. Alt başlıklar halinde notlara bakıldığında 100 üzerinden sırasıyla; Pay Sahipleri bölümünden 90,40, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümünden 98,03, Menfaat Sahipleri bölümünden 96,74 ve Yönetim Kurulu bölümünden 94,77 puan alınmıştır. Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum seviyesinin tespit edilmesi amacıyla derecelendirme hizmeti aldığı "Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile akdedilen sözleşme 01.09.2025 tarihinden itibaren bir yıllık süreyle [yenilenmiş olup](#) güncel Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunun yayınlanması için son tarih 14 Ağustos 2026'dır.

6. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uyumu hedefleyerek, çalışmalarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı gereğince Sürdürülebilirlik şablonunda yer alan ilkelere uyuma ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara 19 Mart 2026 tarihinde KAP 'ta yayınlanan [Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nda](#) yer verilmiştir.

7. YÖNETİM KURULU SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN 'II.14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 05/08/2026

KARAR SAYISI: 2026/38

Şirketimizce hazırlanan ve EREN Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 1 Ocak 2026 -30 Haziran 2026 ara hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve SPK tarafından düzenlenen formatlara uyumlu olarak Şirketimiz Yönetimi tarafından hazırlanan dipnotları ile birlikte, konsolide finansal durum tablosu, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosu ile Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesini de içeren Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nun SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

Tarafımızca incelendiğini,

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, ilişkili olduğu dönem itibarıyla yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya kaldığı önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Yıldırım Can ARPAÇAY

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Murat ONSEKİZOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Hakan ERKUN



YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu (“Rapor”) yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor ’da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup, gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Şirket veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor ’da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor ’un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.