

01 Ocak-30 Eylül 2026 Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER 1

1.1. Raporlama Dönemi 1

1.2. Şirkete İlişkin Genel Bilgiler 1

1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı 2

1.4. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar 3

1.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri 3

1.6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri 4

2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ 4

2.1. Yönetim Kurulu Üyeleri 4

2.2. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Yapılan Değişiklikler 4

2.3. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Görev Dağılımı 5

2.4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları 6

2.5. Üst Yönetim 8

2.6. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar 8

2.7. Personel Durumu ve Çalışan Sayısı 8

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE OPERASYONEL SÜREÇLER 9

3.1. Araştırma ve Geliştirme 9

3.2. Kredi Derecelendirme Kuruluşları Değerlendirmeleri 10

3.3. Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Gelişmeler 10

3.4. Dönem İçinde Gerçekleşen Menkul Kıymet Hareketleri 13

3.5. Dönem İçinde Gerçekleşen Genel Kurul Toplantıları 14

3.6. Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Dışı Fiyat Hareketleri 14

3.7. Bağış ve Yardımlar 14

3.8. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar 15

4. FİNANSAL PERFORMANS 15

4.1. Özet Bilanço 15

4.2. Özet Gelir Tablosu 16

4.3. Temel Rasyolar 16

5. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM 16

6. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM 17

7. SERMAYE PİYASASI KURULUNUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ"NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI 18

Not: Ulaşmak istediğiniz sayfa numarasına tıklayarak ilgili yere doğrudan erişim sağlayabilirsiniz.

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1)
İstinaden Hazırlanmış Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
01.01.2026 – 30.09.2026

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Raporlama Dönemi

1 Ocak – 30 Eylül 2026

1.2. Şirkete İlişkin Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	**Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**
Kuruluş Tarihi	1977
Ticaret Sicil Numarası	148674-0
MERSİS Numarası	0435004171300019
Vergi Dairesi	Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi
Vergi Numarası	4350041713
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	600.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	2.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	ARZUM
Halka Arz Tarihi	24 Aralık 2020
Genel Müdürlük Adresi	Flatofis Binası Otakçılar Caddesi No:78 Kat:1 B Blok No: B1B, 34050 Eyüp-İstanbul
Kurumsal İnternet Sitesi	www.arzum.com.tr
E- Posta Adresi	yatirimci@arzum.com
Telefon Numarası	0 (212) 467 80 80
Faks Numarası	0 (212) 467 80 00



Temelleri 1950'li yılların başlarında Kolbaşı ailesi tarafından kurulan bir şahıs firmasına dayanan ve 1966 yılında "Arzum" markasının kullanılmaya başlanmasının ardından 1977 yılında "Güney İthalat A.Ş." unvanıyla kurumsallaşan Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Grup"); 2008 yılında grup şirketlerinin tek çatı altında birleşmesi ve 2020 yılındaki halka arz ile kurumsal yapısını güçlendirmiştir. 30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket paylarının %66,78'i Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Grup; Türkiye pazarındaki güçlü toptan, perakende, zincir mağaza ve e-ticaret ağının yanı sıra küreselleşme vizyonu doğrultusunda Hong Kong (Arzum Asia Pacific), Almanya (Arzum Europe), ABD (Arzum USA), Dubai (Arzum FZE) ve Çin'deki (Arzum Shenzhen) bağlı ortaklıkları vasıtasıyla uluslararası piyasalarda elektrikli ev aletleri ticareti yürütmektedir.

1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 600.000.000 TL'dir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024–2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Dönem içinde bedelli sermaye artışına dair başvurular yapılmış olmakla birlikte sürecin olumlu sonuçlanmaması nedeniyle herhangi sermaye artırımı gerçekleştirilmemiştir.

Payları Borsa İstanbul A.Ş. bünyesinde işlem görmekte olan Şirketimizin güncel sermaye bilgilerine ve ortaklık yapısına dair bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

Ortak	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Talip Murat Kolbaşı	A	32.760.009	5,46%
	B	13.560.009	2,26%
Ali Osman Kolbaşı	A	29.119.999	4,85%
	B	10.060.000	1,68%
Yasemin Rezan Kolbaşı	A	25.740.004	4,29%
	B	6.810.005	1,14%
Zeynep Figen Peker	A	25.740.004	4,29%
	B	6.810.005	1,14%
Aliye Kolbaşı	A	18.719.981	3,12%
	B	59.982	0,01%
Rengin Yağan	A	11.960.000	1,99%
	B	-	-
Bora Kolbaşı	A	2.990.002	0,50%
	B	2.875.003	0,48%
İbrahim Buğra Kolbaşı	A	2.990.002	0,50%
	B	2.875.003	0,48%
Kayra Kolbaşı	A	2.990.002	0,50%
	B	2.875.003	0,48%
Filiz Kolbaşı	A	2.989.993	0,50%
	B	2.874.995	0,48%
Diğer	B	395.200.000	65,87%
Toplam		**600.000.000**	**100,00%**

30.09.2026 itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranı %66,78'dir.

1.4. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin A grubu paylarının yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirket esas sözleşmesinde oy hakkı kullanımına yönelik olarak pay sahiplerine tanınan bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her bir pay bir oy hakkına sahiptir.

1.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16.04.2026 tarihli kararı doğrultusunda; Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3 no'lu maddesinin tadil edilmesine ilişkin uygunluk görüşü alınması amacıyla 16.04.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yapılan başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.05.2026 tarih ve 32/960 sayılı kararı ve 22.05.2026 tarihli E-29833736-110.03.03-91871 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. İlgili değişiklik 18 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurulunda pay sahiplerinin onayına sunularak onaylandıktan sonra 9 Temmuz 2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 11619 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

1.6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri

"Arzum" markası, küçük ev aletleri sektöründe Türkiye'nin köklü ve bilinirliği en yüksek markalarından bir tanesidir. Şirket, farklı kategorilerde küçük ev aletleri dizayn etmekte, geliştirmekte, yerli ve uluslararası üretim firmaları ile iş birliği içerisinde üretim yaptırmakta, güçlü tedarik zinciri ve satış ağı ile Türkiye'de ve ihracat pazarlarında satış yapmakta ve satış sonrası servis ağı ile müşterilerine hizmet vermektedir.

30.09.2026 itibarıyla, Arzum, küçük ev aletleri sektöründeki faaliyetlerini mutfak aletleri, kişisel bakım ve elektrikli ev aletleri olmak üzere üç ana ürün kategorisinde sürdürmekte; 200'ün üzerinde ürün, 20.000'in üzerinde satış noktasına ulaştıran satış ve dağıtım ağı, 300'ün üzerinde müşterisi ve 380 yetkili satış sonrası hizmet ve servis noktasıyla yaygın ağa sahip, Türkiye küçük ev aletleri sektörünün öncü oyuncularındandır.

2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 18 Haziran 2026 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	18.06.2026
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.06.2026
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2026
Hakan Erkun	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı	18.06.2026
Yıldırım Can Arpaçay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2026
Murat Onsekizoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2026

2.2. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Yönetim Kurulu yapımızda gerçekleşen üye değişiklikleri aşağıda yer almaktadır:

- Sayın Server Gamze Çuhadaroğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifasının kabulü üzerine; Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 31.12.2025 tarihli bağımsızlık değerlendirme raporuna istinaden Sayın Yıldırım Can Arpaçay, 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, ayrılan üyenin kalan görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere TTK m. 363 uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

- Sayın Cenk Serdar'ın 09.02.2026 tarihindeki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği istifası üzerine; Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 10.04.2026 tarihinde Bağımsızlık Beyanı'nı sunan Sayın Murat Onsekizoğlu, ayrılan üyenin kalan görev süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere TTK m. 363 uyarınca Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu tarafından ara dönemde atanan Sayın Yıldırım Can Arpaçay ve Sayın Murat Onsekizoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri, 18 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve her iki üyemiz de 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir

2.3. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Görev Dağılımı

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.arzum.com.tr adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. 18 Haziran 2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında belirlenen Komitelerin güncel yapısı aşağıda yer almaktadır:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Yıldırım Can Arpaçay	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
	Murat Onsekizoğlu	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi (*)	Yıldırım Can Arpaçay	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Yılda en az 2 kere toplanır.
	Murat Onsekizoğlu	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	İnci Tarı	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Murat Onsekizoğlu	Başkan	Bağımsız YK Üyesi	Her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır.
	Yıldırım Can Arpaçay	Üye	Bağımsız YK Üyesi	
	Hakan Erkun	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı	
Yürütme Komitesi	Talip Murat Kolbaşı	Başkan	YK Başkanı	En az ayda 1 olmak üzere yılda en az 12 kere toplanır.
	Yasemin Rezan Kolbaşı	Üye	YK Başkan Vekili	
	Ali Osman Kolbaşı	Üye	YK Üyesi	
Sürdürülebilirlik Komitesi	Hakan Erkun	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Yılda en az 2 kere toplanır.

İnci Tarı	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü
Aslı Yanıkömeroğlu	Üye	Finansal Planlama ve Kontrol Müdür Yardımcısı

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

2.4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Arzum Elektrikli Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

31 Aralık 2025
Yıldırım Can ARPAÇAY

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Arzum Elektrikli Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da

işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

10 Nisan 2026
Murat ONSEKİZOĞLU

2.5. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Hakan Erkun	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür/İcra Kurulu Başkanı	31.12.2025
Canyiğit Atay	Ürün ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	30.04.2026

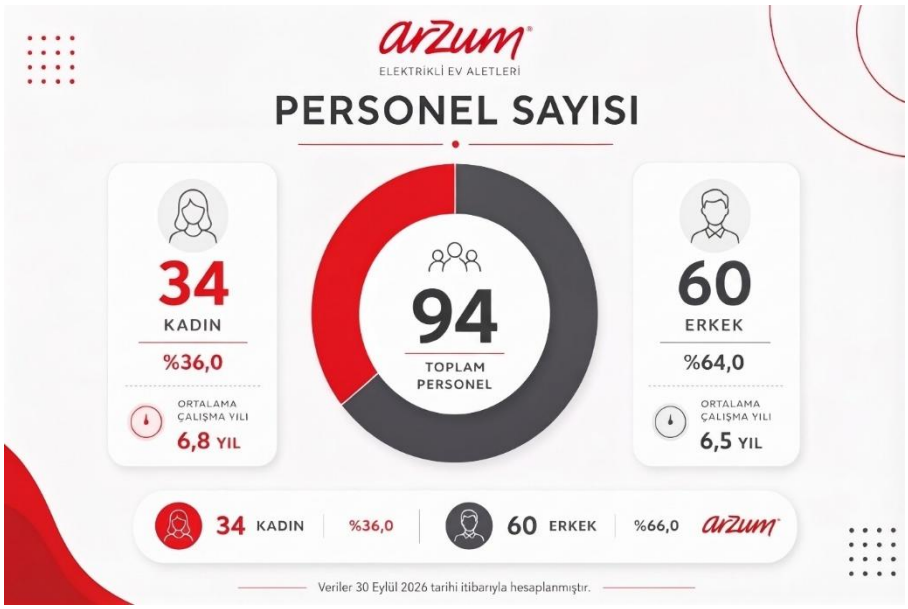
2.6. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiraları, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

1 Ocak – 30 Eylül 2026 döneminde yönetim organı üyeleri ve üst düzey yönetim kadrosuna sağlanan faydalar toplamı 78.092.466 TL'dir (30 Eylül 2025: 113.957.536 TL).

2.7. Personel Durumu ve Çalışan Sayısı

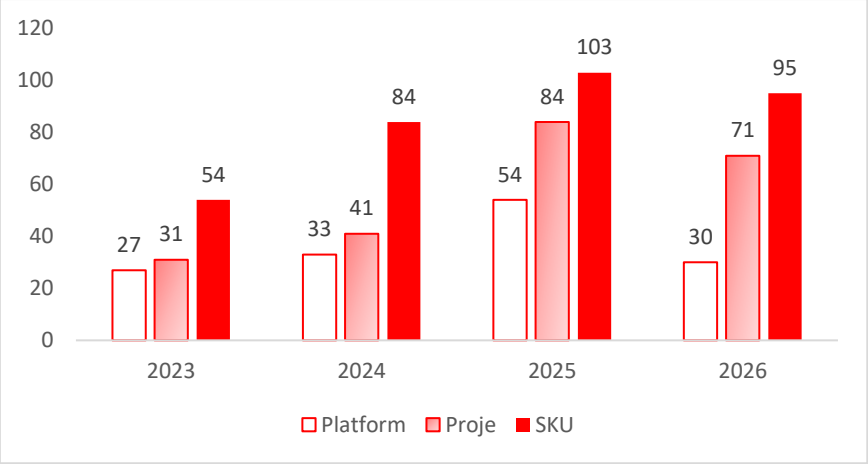
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan sayısı 94'tür (30 Eylül 2025: 129). Çalışanların ortalama kıdem süresi 6,6 yıldır (30 Eylül 2025: 6,4 yıl).



3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE OPERASYONEL SÜREÇLER

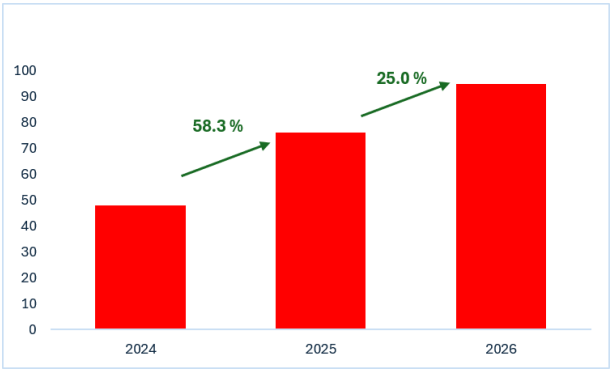
3.1. Araştırma ve Geliştirme

Şirketimiz, sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda ürün geliştirme faaliyetlerini; ürün portföyünün çeşitlendirilmesi, rekabet gücünün artırılması ve pazara sunulan ürünlerin katma değerinin yükseltilmesi hedefleriyle sürdürmektedir. Bu kapsamda, farklı tüketici ihtiyaçlarına ve dinamik pazar koşullarına yönelik ürünlerin geliştirilmesi, ürün geliştirme süreçlerinin etkin yönetimi ve ürün portföyünün sürekli yenilenmesi öncelikli stratejik alanlar arasında yer almaktadır.



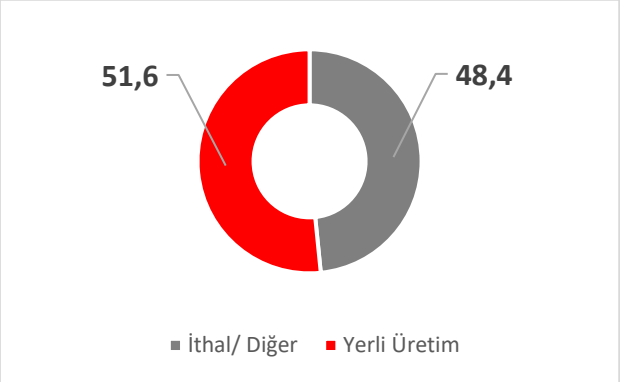
Şirketimizin ürün geliştirme performansı, dönemsel karşılaştırmalarda istikrarlı bir büyüme eğilimi sergilemektedir. 2024 yılının ilk dokuz ayında 48 SKU olarak gerçekleşen ürün geliştirme çıktısı, 2025 yılının aynı döneminde 76 SKU'ya yükselerek %58,3 artış göstermiştir. 2026 yılının ilk dokuz ayında ise 95 SKU'ya ulaşılmış ve bir önceki yılın aynı dönemine göre %25 büyüme kaydedilmiştir. Böylece ürün geliştirme çıktısı, 2024 yılının ilk dokuz aylık dönemine kıyasla yaklaşık %98 artmıştır. Söz konusu gelişim, Şirketimizin ürün geliştirme ve portföy genişletme kapasitesindeki ilerlemeyi ortaya koyarken, ürün geliştirme faaliyetlerinin büyüme stratejisine sağladığı katkıyı da desteklemektedir.

İlk Dokuz Aylık Dönemler İtibariyle Yeni Ürün Lansmanları (2024-2026)



2023Q3-2025Q3 Toplam Büyüme %97,9

2026 İlk 9 Ayda Yerli Üretim Oranı



3.2. Kredi Derecelendirme Kuruluşları Değerlendirmeleri

20 Ocak 2026 tarihli KAP duyurusunda; Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından kredi notları üzerinde yapılan inceleme sonucunda; Şirketin uzun vadeli ulusal notunun "BB (tr)", kısa vadeli ulusal notunun "J3 (tr)", görünümlerinin ise "Negatif" olarak ve uzun vadeli yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notunun "B+", görünümlerinin ise "Negatif" olarak teyit edildiği kamu ile paylaşılmıştır. JCR Avrasya'nın 20 Ocak 2026 tarihli duyurusu

13 Ekim 2026 tarihli KAP duyurusunda; Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından kredi notları üzerinde yapılan ara değerlendirme sonucunda; Şirketin uzun vadeli ulusal notunun "BB- (tr)", kısa vadeli ulusal notunun "J4 (tr)", görünümlerinin ise "Negatif" olarak ve uzun vadeli yabancı ve yerli para cinsinden uluslararası notunun "B", görünümlerinin ise "Negatif" olarak teyit edildiği kamu ile paylaşılmıştır. JCR Avrasya'nın 13 Ekim 2026 tarihli duyurusu

3.3. Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Tarih	Konu	Özet Açıklama
20 Ocak 2026	Kredi Derecelendirme Notu Belirlenmesi	Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: BB (tr)/(Negatif); Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J3 (tr)/(Negatif); Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: B+/(Negatif); Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: B+/(Negatif)
26 Ocak 2026	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Ataması	Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi hükmü kapsamında; mevzuatın öngördüğü lisansları almış bulunan İnci Tarı, 26.01.2026 tarihinden geçerli olmak üzere, tam zamanlı olarak Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü olarak atanmıştır.
28 Ocak 2026	Bedelli Sermaye Artırımı Başvurusu	28 Ocak 2026 tarihinde başlayan süreç 18 Haziran 2026 tarihinde SPK'nın olumlu görüş vermemesi sonucunda sona ermiştir.

10 Şubat 2026	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İstifası	2.2. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Yapılan Değişiklikler başlığında açıklanmıştır.
6 Mart 2026	Şube Kapatılması	Ekonomik sürdürülebilirliğin ve operasyonel verimliliğin arttırılması amacıyla İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölge Şubesi ve Ömer Halisdemir Teknopark şubelerinin 6 Mart 2026 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.
27 Mart 2026	Arzum OKKA Robot Kahve İstasyonları	Şirketimiz trendler ve yaşam tarzlarının değişimine paralel olarak 2026 Mart Ayı itibari ile yeni bir iş modeli olan Arzum OKKA Robot Kahve İstasyonları işletmelerine başlamıştır.
27 Mart 2026	Bağlı Ortaklık Faaliyetleri	Hong Kong'da kurulu %100 bağlı ortaklığımız Arzum Asia Pacific'in %100 sahibi olduğu dolaylı bağlı ortaklığımız Arzum Shangai şirketinin kapatılması suretiyle, Hong Kong'da kurulu %100 bağlı ortaklığımız Arzum Asia Pacific'in %100 sahipliğinde teknoloji ve inovasyon merkezi olan Shenzhen şehrinde/Guangdong eyaletinde bulunan yeni yerleşkemiz ile Shenzhen Arzum Trading Co. Ltd. şirketinin kuruluşu tamamlanmıştır.
1 Nisan 2026	Yeni Ürün Grubu	Kişisel bakım ürünleri kategorisindeki pazar payını artırma ve ürün çeşitliliğini genişletme stratejisi kapsamında; Ar-Ge çalışmaları tamamlanan yeni nesil IPL (Yoğun Atımlı Işık) teknolojili tüy alma sistemleri satışa sunulmuştur.
2 Nisan 2026	İş Birliği ve/ veya Pay Satışı Görüşmeleri	Şirketimiz sermayesini temsil eden payların toplamda %51'ine sahip gerçek kişi ortaklarımız tarafından sahip oldukları payların tamamının veya bir kısmının satışı ya da muhtelif iş birlikleri geliştirilmesi ("İşlem") konusunda potansiyel alıcılar ile görüşme kararı aldıkları Şirketimize bildirilmiştir.
10 Nisan 2026	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Atanması	2.2. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Yapılan Değişiklikler başlığında açıklanmıştır.
15 Nisan 2026	Yeni ticari işbirliği	Şirketimizin büyüme stratejileri ve satış kanallarının çeşitlendirilmesi hedefleri doğrultusunda; Türkiye genelinde 40'tan fazla ilde 100'ün üzerinde şubesi bulunan Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. ile Şirketimiz arasında, ürünlerimizin ilgili satış ağının seçili mağazalarında tüketicilerle buluşturulmasına yönelik bir "Satış ve Dağıtım Sözleşmesi" imzalanmıştır.
16 Nisan 2026	Esas Sözleşme Tadili Başvurusu	1.5. Dönem İçinde yapılan esas sözleşme değişiklikleri başlığı altında açıklanmıştır.
20 Nisan 2026	Marka Lisanslama ve Dağıtım Faaliyetlerine İlişkin İyi Niyet	Arzum markasının mobilya, ev tekstili ve çeşitli ev ürünleri kategorilerinde lisanslanması, üretimi, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda satışı ile dağıtımı konularında iş birliği geliştirmek üzere, İzmir merkezli Ülkea Ülkügrup Ev

	Anlaşması İmzalanması	Konsept Limited Şirketi ile bağlayıcı olmayan bir İyi Niyet Anlaşması (MoU) imzalanmıştır.
20 Nisan 2026	Pay Alım Satım Bildirimleri	Şirketimizin hakim ortaklarının 16-20 Nisan tarihleri arasında gerçekleştirdikleri 101.200.000 TL nominal bedelli pay satım işlemleri hakkında bildirimleri sonucunda değişen pay oranları 1.3 Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı başlığı altında detaylandırılmıştır.
30 Nisan 2026	Genel Müdür Yardımcısı Atanması	Yönetim Kurulu'nun 30.04.2026, 2026/ 22 no'lu kararıyla Canyiğit Atay'ın Ürün ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna atanmıştır.
22 Mayıs 2026-22 Mayıs 2026- 18 Haziran 2026	Bağımsız Denetim Kuruluşu ve 2026 Yılı Sürdürülebilirlik Güvence Denetimi Kuruluşunun Belirlenmesi	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Şirketimizin Bağımsız Denetim şirketi olarak seçilmesi ve 2026 hesap dönemi Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimini gerçekleştirmek üzere Şirketimizin 18.06.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek onaylanmıştır.
22 Mayıs 2026- 18 Haziran 2026	Yönetim Kurulu'nun 2025 Faaliyet Yılı Kar Dağıtımı Teklifi	Şirketimiz finansal tablolarında dağıtılabilir dönem kârı bulunmaması nedeniyle kâr dağıtımı yapılamayacağının 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve onaylanmıştır.
22 Mayıs 2026- 18 Haziran 2026	2025 Yılı Genel Kurul Çağrısı ve sonucu	3.5 Genel Kurul Toplantıları başlığında açıklanmıştır.
8 Temmuz 2026	Tahsisli Sermaye Artışına Dair Yönetim Kurulu Kararı Alınması	Özkaynak yapısının güçlendirilmesi amacıyla, Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi hükmünün vermiş olduğu yetki çerçevesinde; Talip Murat Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Aliye Kolbaşı, Yasemin Rezan Kolbaşı, Zeynep Figen Peker, Rengin Yağan tarafından nakit olarak konulan sermaye avansından karşılanmak üzere, toplam satış tutarı 240.000.000.- TL (ikiyüzkırkmilyon Türk Lirası) olacak şekilde, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") 'na tahsisli sermaye artışı başvurusunda bulunulmasına dair alınan Yönetim Kurulu Kararı Kamuyu Aydınlatma Platformunda duyurulmuştur.
9 Temmuz 2026	2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Tescil ve İlanı	2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 9 Temmuz 2026 tarih, 11619 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.
27 Temmuz 2026	Yönetici Sorumluluk Sigortası	Şirketimizin "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesinin 3.300.000 USD teminat tutarı ile yenilendiği kamuyla paylaşılmıştır.

6 Ağustos 2026	Tahsisli sermaye artışı başvurusu ve Fon Kullanım Raporu	Yönetim Kurulu'nun 08.07.2026 tarihli kararı doğrultusunda başlatılan tahsisli sermaye artırımı sürecine ilişkin olarak; İhraç belgesinin onaylanması talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) resmi başvuru yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33'ncü maddesi hükmü çerçevesinde hazırlanan "*Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor*" 08.07.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile kabul edilmiş ve KAP'ta açıklanmıştır.
14 Ağustos 2026	Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi	Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,39 olarak güncellenmiştir.
17 Ağustos 2026	Finansman Bonosu Erken İtfa	Yönetim Kurulu'nun 11.08.2026 tarih ve 42 sayılı kararı doğrultusunda; 11.08.2026 tarihinde geri alımı gerçekleştirilen 27.08.2026 vadeli, TRFAZEV82629 ISIN kodlu ve 30.577.000 TL nominal değerli finansman bonosunun tamamının erken itfa/iptal işlemleri tamamlanmış, bu işlemle Şirket'in finansman bonosu borç bakiyesi kalmamıştır.
1 Eylül 2026	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşme Yenilenmesi	Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum seviyesinin tespit edilmesi amacıyla derecelendirme hizmeti alınan "Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile akdedilen sözleşme 01.09.2026 tarihinden itibaren bir yıllık süreyle yenilenmiştir.

Kamuyu Aydınlatma Platformunda yapılan açıklamaların tamamına Arzum KAP Açıklamaları sayfasından ulaşabilirsiniz. İlgili açıklamaların detaylarına tarihlere tıklayarak ulaşabilirsiniz.

3.4. Dönem İçinde Gerçekleşen Menkul Kıymet Hareketleri

Şirketin, hesap dönemi içerisinde Menkul Kıymetler ile ilgili kamuyu aydınlatma açıklamalarının tarihleri ve bilgileri aşağıdaki gibidir:

Tarih	Konu	Özet Açıklama
14 Ocak 2026	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
14 Ocak 2026	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
11 Şubat 2026	TRFAZEV52614 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
11 Şubat 2026	TRFAZEV52614 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
3 Mart 2026	TRFAZEV32616 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
3 Mart 2026	TRFAZEV32616 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
3 Mart 2026	TRFAZEV62613 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.

14 Nisan 2026	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
14 Nisan 2026	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
14 Nisan 2026	TRFAZEV42615 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
12 Mayıs 2026	TRFAZEV82611 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
12 Mayıs 2026	TRFAZEV52614 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
12 Mayıs 2026	TRFAZEV52614 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
16 Haziran 2026	TRFAZEV62613 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. kupon dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
16 Haziran 2026	TRFAZEV62613 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
10 Temmuz 2026	TRFAZEV72612 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. ve tek kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
10 Temmuz 2026	TRFAZEV72612 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
10 Temmuz 2026	TRFAZEV82629 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	Nitelikli yatırımcıya satışı tamamlanmıştır.
20 Temmuz 2026	TRFAZEV72620 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. ve tek kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
20 Temmuz 2026	TRFAZEV72620 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
11 Ağustos 2026	TRFAZEV82611 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	1. ve tek kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranı belirlenmiştir.
11 Ağustos 2026	TRFAZEV82611 ISIN Kodlu Finansman Bonosu	İtfa ve getiri ödeme işlemleri tamamlanmıştır.

3.5. Dönem İçinde Gerçekleşen Genel Kurul Toplantıları

2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Haziran 2026 tarihinde Şirketimiz genel merkezinde yapılmış toplantı sonuçları İstanbul Sicil Müdürlüğü tarafından 9 Temmuz 2026 tarih, 11619 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

3.6. Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Dışı Fiyat Hareketleri

Dönem içerisinde Şirketimiz paylarında meydana gelen fiyat ve miktar dalgalanmaları nedeniyle zaman zaman Borsa İstanbul Otomatik Devre Kesici Sistemi çalışmış olup; söz konusu hareketlere ilişkin Şirketimizin faaliyetlerini, finansal yapısını veya yatırımlarını etkileyecek kamuya açıklanmamış herhangi bir özel durum bulunmamaktadır.

3.7. Bağış ve Yardımlar

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 30 Eylül 2026 itibarıyla yapılan bağış ve yardım tutarı 23.967 TL'dir (30 Eylül 2025: 1.529.963 TL).

3.8. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Tarih	Konu	Özet Açıklama
13 Ekim 2026	Kredi Derecelendirme Notu Ara Değerlendirme	Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından Şirket kredi notları üzerinde yapılan ara inceleme sonucunda notlarımız Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: BB-(tr)/(Negatif); Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J4(tr)/(Durağan); Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: B/(Negatif); Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: B/(Negatif) şeklinde belirlenmiştir.
9 Kasım 2026	Marka Lisanslama ve Dağıtım Faaliyetlerine İlişkin İyi Niyet Anlaşmasında Mutabakata Varılamaması	Daha önce kamuoyu ile paylaşılan İzmir merkezli Ülkea Ülkügrup Ev Konsept Limited Şirketi ile yürütülen iş birliği ve lisans görüşmelerinde 9 Kasım 2026 tarihi itibarıyla gelinen aşamada taraflar arasında mutabakata varılamamış, Ülkea Ülkügrup Ev Konsept Limited Şirketi'ne fuar için ürettirdiği Arzum markalı mevcut ürün stoklarının satışını gerçekleştirebilmesi amacıyla 31.05.2027 tarihine kadar izin verilmiştir

4. FİNANSAL PERFORMANS

Şirketin 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ilişkin konsolide mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirketin www.arzum.com.tr adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşılabilmektedir.

Şirketin özet finansal rakamları ile mali durumuna ilişkin bilgileri aşağıda yer almaktadır.

4.1. Özet Bilanço

TL	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	2.005.946.634	2.308.064.371
Duran Varlıklar	1.164.231.938	1.020.127.417
Toplam Varlıklar	**3.170.178.572**	**3.328.191.788**

TL	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.461.786.358	3.583.604.472
Uzun Vadeli Yükümlülükler	81.807.907	86.112.559
Özkaynaklar	(373.415.693)	(341.525.243)
Toplam Kaynaklar	**3.170.178.572**	**3.328.191.788**

4.2. Özet Gelir Tablosu

TL	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025	Değişim (%)
Hasılat	3.281.972.484	5.627.645.434	(41,68%)
Satışların Maliyeti	(2.221.339.208)	(3.900.531.167)	(43,05%)
Brüt Kâr	1.060.633.276	1.727.114.267	(38,59%)
Esas Faaliyet Kârı	(18.011.557)	122.974.348	(114,65%)
FAVÖK	177.289.706	376.048.221	(52,85%)
Düzeltilmiş FAVÖK(*)	224.640.836	513.014.801	(56,21%)
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	(318.910.310)	(854.350.196)	(62,67%)
Net Kâr/ (Zarar)	(240.811.946)	(620.859.040)	(61,21%)

4.3. Temel Rasyolar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	30 Eylül 2025
Brüt Kâr Marjı	32,32%	25,39%	30,69%
Esas Faaliyet Kâr Marjı	(0,55%)	(5,79%)	2,19%
FAVÖK Marjı	5,40%	(1,89%)	6,68%
Düzeltilmiş FAVÖK(*) Marjı	6,84%	2,91%	9,12%
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar) Marjı	(9,72%)	(22,46%)	(15,18%)
Net Kâr/(Zarar) Marjı	(7,34%)	(17,62%)	(11,03%)

(*) Organizasyonel yapılanma giderleri ve Rekabet Kurumu ile ilgili ceza ve harcamalar dahil edilmemiştir.

5. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması başlıklı 5'inci maddesi uyarınca ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami ölçüde özen gösterilmiştir. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Şirketin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı öncesinde Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücret Politikası ve Kâr Dağıtım Politikası Yönetim Kurulumuzda kabul edilerek kamuya açıklanmış ve söz konusu politikalar 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve onayına sunulmuştur. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunmakla birlikte, 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız üye ataması da yapılmış ve bu kapsamda komiteler oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum amaçlanmakla birlikte, tam uyum sağlanamamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Genel Kurul'da uyum sağlanan ilkeler dışındakilere ilişkin uyum durumuna Şirketin 19.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve kurumsal internet sitesinde duyurduğu 2025 yılına ilişkin Faaliyet Raporunda yayınlanmıştır. Daha detaylı bilgiye, aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda, 27 Temmuz 2026 tarihli KAP duyurusunda kamu ile paylaşıldığı üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca 3.300.000 USD teminat tutarı ile " Yönetici Sorumluluk Sigortası " poliçesi düzenlenmiştir.

Yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki olan kurumsal yönetim ilkelerinden 3.5. no'lu madde gereğince hazırlanan "Davranış Kuralları ve Etik Politika" revize edilerek Yönetim Kurulumuzda kabul edilmiş ve kamuya açıklanmıştır. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunun derecelendirmesine ilişkin yapılan çalışma sonucunda 14 Ağustos 2026 tarihinde yayınlanan raporda; Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 10 üzerinden 9,39 olarak belirlenmiştir. Alt başlıklar halinde notlara bakıldığında 100 üzerinden sırasıyla; Pay Sahipleri bölümünden 90,32, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık bölümünden 94,35, Menfaat Sahipleri bölümünden 96,74 ve Yönetim Kurulu bölümünden 95,06 puan alınmıştır. Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum seviyesinin tespit edilmesi amacıyla derecelendirme hizmeti aldığı "Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile akdedilen sözleşme 01.09.2026 tarihinden itibaren bir yıllık süreyle yenilenmiştir.

6. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne uyumu hedefleyerek, çalışmalarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı gereğince Sürdürülebilirlik şablonunda yer alan ilkelere uyuma ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara 19 Mart 2026 tarihinde KAP 'ta yayınlanan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nda yer verilmiştir. Ayrıca T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 11 Ağustos 2026 tarihinde KAP 'ta ve kurumsal internet sitemizde (www.arzum.com) kamuya açıklanmıştır.

7. SERMAYE PİYASASI KURULUNUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ"NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

YÖNETİM KURULU KARAR TARİHİ: 09/11/2026
KARAR SAYISI: 2026/53

Şirketimiz yönetimi tarafından hazırlanan 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS / TFRS) çerçevesinde ve SPK tarafından düzenlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan özet konsolide finansal tablolar ve dipnotları ile ara dönem Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, ilişkin olduğu dönem itibarıyla yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını, beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Yıldırım Can ARPAÇAY
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Murat ONSEKİZOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Hakan ERKUN



YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor 'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup, gerçekleşmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Şirket veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor 'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor 'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.